

INTA41

WORLD URBAN CONGRESS

MALMÖ 16-17 APRIL 2018

CONGRESS REPORT

PARTNERSHIPS FOR
SUSTAINABLE CITIES AND
COMMUNITIES

PARTENARIATS,
NOUVEAUX ACTEURS ET
AGENTS DE CHANGEMENT
DE LA VILLE DURABLE



International Urban
Development Association

Association Internationale
du Développement Urbain

INTA



City of Malmö



Publication director:

Maurice Charrier, President of INTA
Michel Sudarskis, Secretary General of INTA

Editing:

Lola Davidson

Authors:

INTA thanks the contributors of this report: Roy Adams, Lawrence Barth, Maurice Charrier, Lola Davidson, Gilbert Emont, Christophe Lamontre, Blair McLean & Joseph Tossavi

Photo Credits & Index:

Photographer Bojana Lukac, City Planning Office, Malmö City – 6 (Katryn Stjernfeldt Jammeh), 11 (INTA41 crowd), 14 (Plenary 2 INTA41), 25 (Plenary 4 - crowd INTA41), 25 (Marta Stenevi)
City of Malmö – 11 (Amiralsstaden participatory process), 15 (Lindangen project), 16 (Lindangen project), 21 (Amiralsstaden Knowledge alliances), 23 (Sofielund)
Blair McLean - 10 (Lawrence Barth & Gilbert Emont)
Lola Davidson – 10 (Lawrence Barth & Gilbert Emont), 11 (workshop INTA41) 16 (Roy Adams at INTA41), 18 (INTA41 workshops), 22 (Amiralsstaden model)
Jacques Gally – 12 (Plenary 1 INTA41), (9)
Jean-Michel Vincent – 6 (Maurice Charrier), 13 (Rémi Feredj)
Thomas Brunk – 16 (Lindangen project)
Teres Arvidsson – 24 (thumbnail for Helle Juul's video)
Charlotte Carlberg Bårg – 11 (boat in Western Harbour), 23 (visit Western Harbour boat INTA41)
Hjalmar Falck - 23 (Sofielund visit INTA41)
Have it all Economic Association – 1 (Western Harbour), 23 (gathering association, materplan), 28 (Malmo)
Van Allen Institute – 27 (Opportunity Space Festival)
Bureau of Totan Kuzembaev - 18 (Strelka project)
Solvita Kalvite - 17 (Riga planning)
City of Taipei – 18 (West Gateway), 19 (Vision Taipei 2050)
RATP – 20 (Montrouge-Jourdain bus depot)
Piushaven – City of Tilburg – 22 (masterplan), 27
SNCF – 26 (Grand Train)

FOREWORD

The 41st Annual INTA World Urban Congress convened in Malmö, Sweden from 16-17 April at Studio Meetingpoint.

This Congress organised alongside the City of Malmö and the Nordic City Network, was an opportunity to share experience and good practice with city leaders and urban practitioners from around the globe - 23 countries were represented. The sessions featured thematic discussions on partnerships for sustainable cities and communities with technical visits and workshops demonstrating local and international innovative policies.

AVANT-PROPOS

Le 41ème Congrès Mondial Urbain Mondial de l'INTA s'est tenu à Malmö, en Suède, du 16 au 17 avril au Studio Meetingpoint.

Ce congrès, organisé aux côtés de la ville de Malmö et du réseau des villes nordiques, a été l'occasion de partager expériences et bonnes pratiques avec les dirigeants des villes et les praticiens urbains du monde entier - 23 pays étaient représentés. Les sessions comprenaient des discussions thématiques sur les partenariats pour des villes et des communautés durables avec des visites techniques et des ateliers démontrant les politiques innovantes locales et internationales.

CONTENTS

SOMMAIRE

p. 5	Introduction	Introduction
p. 7	INTA41 in figures	INTA41 en chiffres
p. 8	Programme at a glance	Programme
p. 10	Part 1: Cities a “Cauldron of diversity and change?”	Partie 1: Les villes sont-elles un “chaudron de diversité et de changement?”
p. 12	Part 2: The moment of ruptures	Partie 2: Le temps des ruptures
p. 15	Part 3: Towards a negotiated urbanism	Partie 3: Vers un urbanisme négocié
p. 18	Part 4: Developing Partners	Partie 4: Développer des partenariats
p. 26	Part 5: Questions that remain: Innovation? Urban temporality?	Partie 5: Questions en suspens: L’innovation? La temporalité urbaine?

INTRO

Today we are living in a period of geopolitical, environmental, and economic uncertainties and rapid societal change. The institutional context that governs our global rule-based society lacks coherency and tools for action. Even at the national scale, State institutions are producing fewer effective development strategies and must work on better representing their people, and this has led to cities rising to fill some of this space claiming to be the appropriate institutional scale where to lead the charge and face the challenges that our world faces.

All the same, State institutions along with local authorities, the private sector and collaborative organizations are all recognised as legitimate actors of change, but other categories of actors such as people in difficulty, marginalized groups or those in transit, are often perceived as recipients of aid and not as empowered agents of change in their own right. They are considered in relation to their needs and not in relation to the contribution they can make to the development of their own social sphere and to the progress of the «urban society» as a whole. The challenge for cities is how to engage, think, plan and act with all categories of inhabitants, especially those who are most often excluded, to form well performing partnerships that could deliver the Sustainable Development Goals (SDGs). Any initiative that allows for a collaborative, inclusive and participatory approach to decision-making, implementation and monitoring will play a crucial role in achieving them.

Nous vivons aujourd'hui dans une période d'incertitudes géopolitiques, environnementales et économiques et de changements sociétaux rapides. Le contexte institutionnel qui régit notre société mondiale fondée sur des règles manque de cohérence et d'outils d'action. Même à l'échelle nationale, les institutions étatiques produisent moins de stratégies de développement efficaces et doivent mieux représenter leur population, ce qui a conduit les villes à occuper une partie de cet espace qui se présente comme l'échelle institutionnelle appropriée pour mener la charge et affronter les défis auxquels notre monde est confronté.

Les institutions étatiques, les collectivités locales, le secteur privé et les organismes collaboratifs sont tous reconnus comme des acteurs actifs du changement ; mais d'autres catégories d'habitants tels que les personnes en difficulté ou marginalisées ou en transit sont perçues comme des bénéficiaires de l'aide, et non comme des agents de changement. Elles sont considérées par rapport à leurs besoins et non par rapport aux contributions qu'elles peuvent apporter au développement de leur propre sphère sociale et au progrès de la «société des urbains» dans son ensemble. Le défi pour les villes est de savoir comment engager, penser, planifier et agir avec toutes les catégories d'habitants, en particulier ceux qui sont le plus souvent exclus, pour former des partenariats performants qui pourraient atteindre les objectifs de développement durable (ODD). Toute initiative qui permet une approche collaborative, inclusive et participative du processus décisionnel, de la mise en application et du suivi, est appelée à jouer un rôle crucial.



INTRO

The ambition of INTA was thus to assemble research and actions, to put them in synergy to make them more effective, and to open more global perspectives to revive the “Homo politicus”. – Maurice Charrier



Dans son discours d'ouverture, le président de l'INTA, Maurice Charrier, a appelé à l'optimisme, qui a été réaffirmé par un débat de grande qualité, par l'innovation perçue lors visites techniques et l'engagement des acteurs urbains présents au Congrès. La maire de Malmö, Katrin Stjernfeldt Jammeh, a reflété ce message d'optimisme, que vous pouvez écouter dans cette courte interview (cliquez sur l'image).

L'ambition de l'INTA est de les rassembler, de les mettre en synergie pour les rendre efficaces et pour ouvrir des perspectives plus globales pour faire renaître «l'homo politicus». – Maurice Charrier

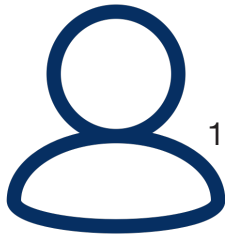
INTA's President Maurice Charrier in his opening address called for optimism, which was clearly echoed and confirmed by the high quality debate, the innovation witnessed in the technical visits and the engagement of urban actors present at the Congress. The Mayor of Malmo, Katrin Stjernfeldt Jammeh, mirrored this message of optimism, which you can listen to in this short interview. (click on the picture)



INTA 41 IN FIGURES



Interactive page!
Page interactive!



112 participants



14 speakers nationalities
14 nationalités d'intervenants

23 total nationalities
23 nationalités au total



37 speakers
37 intervenants

43% women
43% de femmes



4 local case studies
4 projets locaux
11 international cases
11 projets internationaux



7 publications
30 interactions
3 live videos



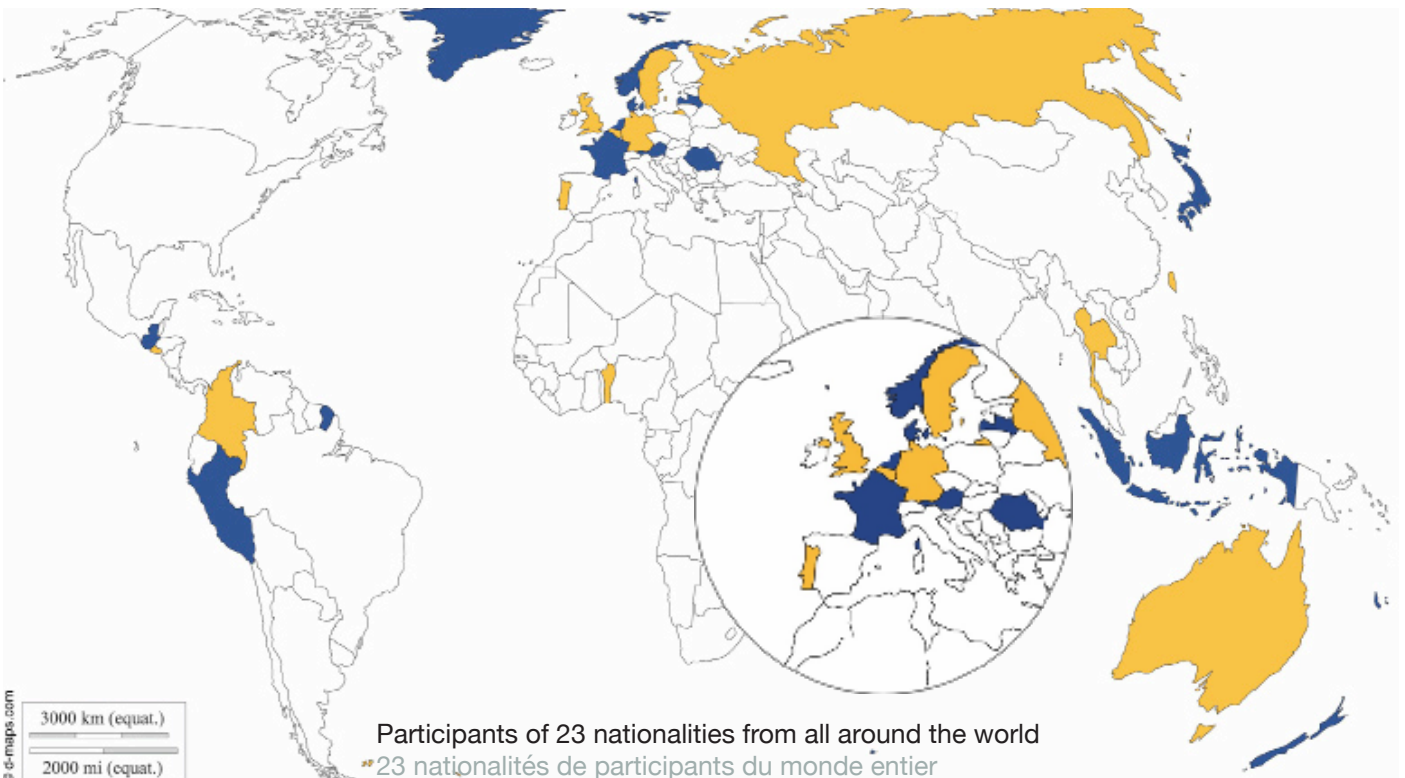
#INTA41
30 tweets
92 interactions
1 twitter moment



Italian, Swedish
press coverage
Revue de presse
italienne et
suédoise



16 You Tube
videos



PROGRAMME AT A GLANCE

Plenary session 1: Political perspectives on partnerships, agreements and negotiation from local to international level

Session plénière 1: Partenariats, accords et négociations: perspectives politiques du niveau local à l'international

Per Olsson Fridh

Daniël Termont

An-Ting Cheng

Joseph Tossavi

Alejandra Rodriguez

Moderator: Trevor Graham

Plenary session 2: Public-private-civil society partnerships: new ways to design the city

Session plénière 2: Partenariats public-privé-population: de nouveaux moyens de concevoir la ville

Rémi Feredj

Silvia Rosales-Montano

Moderator: Trevor Graham

Dürten Schölens

Petra Sörling

Parallel program tracks: four local cases of partnerships in Malmö

Visites techniques parallèles: quatre cas locaux de partenariats à Malmö

1: Project Amiralstaden - TOD at Rosengård station | Projet Amiralstaden - TOD à la gare de Rosengård – Sophia Bescher

2: Property Owners Sofielund – a local BID-model for housing, integration and participation | Propriétaires Sofielund - un modèle BID local pour le logement, l'intégration et la participation – Hjalmar Falck

3: Lindängen Programme - social and urban development | Programme Lindängen - développement social et urbain – Agneta Persson

4: Västra Hamnen (Western Harbour) – Have it all economic association | Västra Hamnen (Ouest Port) – Have it all association économique – Helena Paulsson

Parallel workshops: Knowledge exchange - local and global mechanisms

Ateliers parallèles: échanges de connaissance - mécanismes globaux et locaux de partenariats

1: Multifunctional partnerships - integrated regeneration projects | Partenariats multifonctionnels - projets de régénération intégrés

Thérèse Mol

Christophe Lamontre

Charles Lin

Helena Paulsson

Moderator: Helle Juul

2: Participatory Development and Business Improvement Districts (BID) | Projets de développement participatif et Business Improvement Districts (BID)

Rémi Feredj

Wei-I Lee

Monika Konrad

Hjalmar Falck

Moderator: Milena Klassing Chen

3: Civil society and informal networks | Société civile et réseaux informels

Mara Liepa-Zemesa

Silvia Rosales-Montano

Agneta Persson

Moderator: Roy Adams

PROGRAMME

4: New stakeholders – emergency/temporary and short-term involvement | Nouveaux acteurs – actions transitoires, d’urgences ou de courte durée

Frank Gauthier

Dominique Laousse

Nihal Ragab

Sophia Bescher

Moderator: Fernando Nunes da Silva

Plenary session 3: Reflections from parallel workshops

Session plénière 3: Retours des ateliers parallèles

Roy Adams

Helle Juul

Milena Klassing Chen

Fernando Nunes da Silva

Moderator: Trevor Graham,

Plenary session 4: A partnership path towards the SDGs

Session plénière 4: Partenariats pour la mise en œuvre des Objectifs de Développement Durable

Christer Larsson

Per-Arne Nilsson

David Rudlin

Märta Stenevi

Michel Sudarskis

Moderator: Trevor Graham

Plenary session 5: Towards a new ecosystem of stakeholders, new rules, new behaviours

Session plénière 5: Vers un nouvel écosystème d’acteurs, de nouvelles règles, de nouveaux comportements

Lawrence Barth

Gilbert Emont

Moderator: Trevor Graham



Click [HERE](#) to check the online programme

[Cliquer ICI](#) pour retrouver le programme en ligne

Click [HERE](#) to find the profile of each speaker

[Cliquer ICI](#) pour les profils des intervenants

Presentations from speakers are available on the programme’s page

Les présentations sont téléchargeables sur la page du programme.

PART 1: CITIES A “CAULDRON OF DIVERSITY AND CHANGE”?



Lawrence Barth
Professor
Architectural
Association School,
UK

Gilbert Emont
Director Palladio
Institute, France

Christer Larsson
Director of City
Planning, City of
Malmo, Sweden

Lawrence Barth and Gilbert Emont provided their insightful observations as the summary of the Congress.

G. Emont proposed 4 complementary perspectives: moment of ruptures, towards a negotiated urbanism, developing partnership, and Innovation and temporality.

L. Barth's address had many similar elements, furthermore it also carried lessons for the Congress participants. He highlighted the fact that cities are under continuous change as they have been forever although as G. Emont stated: in the past few years there has been notable complexity and speed in these changes. L. Barth alluded to the common impression we have that we are always verging on failure but stated that this is not a new phenomenon. He argued that it could in fact be that this feeling of urgency that drives forward our development, for example through the creation of networks. He quoted Christer Larsson by saying that it is therefore imperative that we “identify the trends that are creating this context that is fundamentally different than 10, 20, 50 years ago”. By identifying trends, we are given the opportunity to rethink the place and role of actors, rethink the role of services, and to rethink spatial organisation itself to reflect these changes.

In rethinking the place and role of actors, he recommended to shift thinking from just listening to, and making the citizen talk, to the key issue of action. What we are really looking for is responsible action, not simply imagining we consulted all we needed to. To do this we need to identify those

Lawrence Barth et Gilbert Emont ont résumé conclu le Congrès avec leurs observations éclairantes.

G. Emont a proposé 4 perspectives complémentaires: le moment des ruptures, vers un urbanisme négocié, le développement du partenariat, et l'innovation et la temporalité.

L. Barth s'est associé aux propos de G. Emont, mais il a aussi tenté de tirer des leçons de ces deux jours de Congrès. Il a souligné le fait que les villes sont en perpétuel changement, et l'ont toujours été, même si, comme l'a en effet déclaré G. Emont: ces changements ont été caractérisés par une complexité et une rapidité notables au cours des dernières années. L. Barth a fait allusion à l'impression commune que nous avons que nous sommes toujours sur le point d'échouer, mais cela n'est pas un phénomène nouveau. Il a fait valoir que ce sentiment d'urgence pourrait en fait faire avancer notre développement, par exemple par la création de réseaux. Il a cité Christer Larsson en disant qu'il est donc impératif que nous « identifions les tendances qui créent ce contexte fondamentalement différent de ce qu'il était il y a 10, 20 ou 50 ans ». En identifiant ces tendances, il nous est donné l'occasion de repenser la place et le rôle des acteurs, de repenser le rôle des services et de repenser l'organisation spatiale elle-même pour refléter ces changements.

En repensant la place et le rôle des acteurs, il faut alors passer de la simple réflexion de faire parler le citoyen à la question de le faire agir. Ce que nous recherchons vraiment, c'est une

PARTIE 1: LES VILLES SONT-ELLES UN «CHAUDRON DE DIVERSITE ET DE CHANGEMENT?»

who will take charge of the change, especially those who would be unexpected actors. G. Emont echoed this sentiment in saying that professionals must use their humility to find new solutions, with the inhabitants. Collaborative examples demonstrated at the Congress have shown the efficiency of this model in creating collective urban narratives by learning from this citizen action. The role of the state in this shift is to shepherd the process by which we discover new opportunities and to keep a global vision of what we want our cities to be, dictated by our common values.

For example, a State's willingness to try something new in line with the mainstream values enables new and different actors to come forward, offers a solution and agreement can be secured. This kind of relationship between the assembly of actors and the clarification of a project is what drives change, from which we can learn new lessons and generalise the outcomes, not necessarily to repeat the same project but understand the learning process and to transfer these through networks like INTA.

This is the value of events like INTA41. We bear witness to the ways in which the development process runs through actors: the identification of a problem; the assembly of stakeholders; the clarification of the project; the lessons and generalisation of our understanding; and then the dissemination through knowledge transfer.

action responsable, pas simplement imaginer que nous avons consulté tout ce dont nous avons besoin. Pour ce faire, nous devons identifier ceux qui prendront en charge le changement, en particulier ceux qui seraient des acteurs inattendus. G. Emont a fait écho à ce sentiment en disant que les professionnels doivent utiliser leur humilité pour trouver de nouvelles solutions, avec les habitants. Les exemples de collaboration démontrés au Congrès ont montré l'efficacité de ce modèle dans la création de récits urbains collectifs en tirant des leçons de cette action citoyenne. Le rôle de l'Etat dans ce changement est de guider le processus par lequel nous découvrons de nouvelles opportunités et de garder une vision globale de ce que nous voulons que nos villes soient, dictées par nos valeurs communes.

Par exemple, la volonté d'un État d'essayer quelque chose de nouveau en accord avec les valeurs dominantes permet à des acteurs nouveaux et différents de se manifester, d'offrir une solution particulière et de garantir un accord. Ce type de relation entre l'assemblage d'acteurs et la clarification d'un projet est ce qui motive le changement, duquel nous pouvons apprendre de nouvelles leçons et en généraliser les résultats, pas nécessairement répéter le même projet mais comprendre le processus d'apprentissage et le transférer à travers des réseaux comme INTA.

C'est la valeur des événements comme le Congrès INTA41. Nous témoignons de la manière dont le processus de développement traverse les acteurs: l'identification d'un problème; l'assemblée des parties prenantes; la clarification du projet; les leçons et la généralisation de notre compréhension; et ensuite la diffusion par le transfert de connaissances.

Watch G. Emont and L. Barth's full address here



PART 2: THE MOMENT OF RUPTURES

Contemporary society faces political, economic, environmental, and social ruptures, which vary according to each location. According to G. Emont ruptures can be defined as unforeseen, unprecedented and overwhelming events, that are due to four different causes: the urban revolution, the numerical revolution, the sustainable development revolution, and the lengthening life expectancy

This is a new ecosystem that has been put in place, the old paradigms have dispersed in fragments, and urban responses must therefore be revisited. – G. Emont

An-Ting Cheng
Professor of Urban Development at University of Taipei, Taiwan

An-Ting Cheng who represented the Taiwanese Minister of the Interior, Jiunn-Rong Yeh expressed concern about the conflict between the different levels of government. He used the example of Taiwanese local authorities rejecting the implementation of a national social housing policy.

Daniël Termont
Mayor of Ghent, President of Eurocities, Belgium

Daniel Termont echoed this problem but stated that national governments had failed as they were not in direct contact with the people and thus it was the time for cities to receive the resources and authority to act. For the Mayor of Gent this

La société contemporaine est confrontée à des ruptures politiques, économiques, environnementales et sociales, qui varient selon les lieux. Selon G. Emont, les révolutions peuvent être définies comme événements « imprévus », « inédits », « irrésistibles ». Quatre sont de cet ordre aujourd'hui, concomitamment : la révolution urbaine, la révolution numérique, la révolution du développement durable, l'allongement de la durée de la vie.

C'est un nouvel écosystème qui se met en place, les anciens paradigmes volent en éclats, les réponses urbaines doivent être revisitées. – G. Emont

An-Ting Cheng, qui représentait le ministre taïwanais de l'Intérieur, Jiunn-Rong Yeh, s'est dit préoccupé par le conflit entre les différents niveaux de gouvernement. Il a utilisé l'exemple des collectivités locales taïwanaises qui rejettent la mise en œuvre d'une politique nationale du logement social

Daniel Termont a fait écho à ce problème, mais a déclaré que les gouvernements nationaux avaient échoué car ils n'étaient pas en contact direct avec la population et qu'il était donc temps pour les villes de recevoir les ressources



PARTIE 2: LE TEMPS DES RUPTURES

is especially true in the case of European cities where the European Commission provides funding for urban issues but has no way of forcing member states to filter the financing down to the city level.

Per Olsson Fridh
State Secretary
to the Minister
of Culture and
democracy, Sweden

Per Olsson Fridh provided a more optimistic view by stating that the relation between the deciders of the city and the general population is not completely lost. He cited examples of partnerships between national authorities and bottom up initiatives, but admitted that ultimately problems persist.

Joseph Tossavi
Technical
Assistant, National
Commission for
Local Finance,
Benin

Ruptures and their causes often differ depending on the location. Joseph Tossavi described how Benin, like other African countries in today's post-colonial context, attempts to maintain its democracy but is made difficult by the ruptures between the political class and citizens, between financial capital and the producers of goods, and between those who are culturally dominant and the rest of Africa in general. This affects international relations and perpetuates the bias that has existed since the beginning of Afro-European relations. He further questioned the functional bases that accords and agreements are founded on: despite both parties being equal by law, relations of post-colonial partnerships will always be influenced by the privilege reserved for the colonial power.

Rémi Feredj
CEO, Poste Immo,
France

Unequal power relations exist in all parts of the world however. Rémi Feredj made reference to the harsh contemporary urban reality for many people in France and using as an example the unwillingness of French politics to welcome 25 thousand migrants into a country of 70 million people, despite the fact that the rural sector, the semi urban, and small to medium sized towns are in population and economic decline and could easily integrate new arrivals.

et l'autorité pour agir. Pour le maire de Gand, cela est particulièrement vrai dans le cas des villes européennes où la Commission européenne finance des questions urbaines mais n'a aucun moyen de forcer les États membres à attribuer le financement directement à la collectivité locale.

Per Olsson Fridh a donné un point de vue plus optimiste du point de vue de l'Etat en déclarant que la relation entre les décideurs de la ville et la population n'est pas complètement rompue. Il a cité des exemples de partenariats entre les autorités nationales et des initiatives ascendantes, mais a admis qu'en effet les problèmes persistent.

Les ruptures et leurs causes diffèrent souvent selon le lieu. Joseph Tossavi a décrit comment le Bénin, comme d'autres pays africains dans le contexte postcolonial actuel, tente de maintenir sa démocratie mais que cela est rendu difficile par les ruptures entre la classe politique et les citoyens, entre le capital financier et les producteurs de biens, et entre ceux qui sont culturellement dominants et le reste de l'Afrique en général. Cela affecte les relations internationales et perpétue le préjugé qui existe depuis le début des relations afro-européennes. Il s'interroge en outre sur les bases fonctionnelles sur lesquelles s'appuient les accords: malgré l'égalité des deux parties par la loi, les relations de partenariat postcolonial seront toujours influencées par le privilège réservé au pouvoir colonial.

Cependant, des relations de pouvoir inégales existent dans toutes les parties du monde. Rémi Feredj a fait référence à la dure réalité urbaine contemporaine pour de nombreuses personnes en France et a utilisé comme exemple le refus de la politique française d'accueillir 25 000 migrants dans un pays de 70 millions d'habitants, malgré le fait que le secteur rural, semi-urbain, et les petites et moyennes villes connaissent un déclin démographique et économique et pourraient facilement intégrer de nouveaux arrivants.

En outre, Silvia Rosales-Montano a déclaré que dans des territoires en croissance et performants, il faut supposer qu'il y a des territoires perdants et en déclin. Ce sont ces territoires qui ont le plus besoin d'attention et une solution pourrait être de modifier les structures de gouvernance incluant de la participation citoyenne ou d'autres partenariats innovants, des formations-actions

Watch the interview
with Rémi Feredj
– urban reality of
ruptures in society



PART 2: THE MOMENT OF RUPTURES

Silvia Rosales-Montano
Co-Founder Apoyo Urbano, France/Latin-America

Alejandra Rodriguez
International Relations coordinator, Green Party, Colombia

Furthermore, Silvia Rosales-Montano stated that within territories that are growing and performing robustly, one must assume that there are territories that are losing and declining. It is these territories that need the most attention and a solution could be modifying governance structures to include arrangements of citizen participation or other innovative partnerships to rectify the decline, a point echoed by Alejandra Rodriguez.

These ruptures break paradigms and stereotypes but they also cripple experts. The expert has to listen and understand what has changed and dismiss the solutions that they traditionally implement in order to invent new ones. The urban revolution puts elected officials of cities at the heart of the issues to be raised. – G. Emont

pour des élus volontaires, pour rectifier la trajectoire de ces territoires, un point repris par Alejandra Rodriguez.

Ces ruptures brisent les paradigmes et les stéréotypes mais mettent aussi à mal l'expertise. L'expert doit écouter et comprendre ce qui a changé et disqualifie les solutions qu'il maîtrise mais il est indispensable pour en inventer des nouvelles. Ses prérogatives doivent être respectées et la révolution urbaine place les élus des villes au cœur des enjeux à relever.– G. Emont



PART 3: TOWARDS A NEGOTIATED URBANISM

Disaccord is solved by negotiation. J. Tossavi explained that negotiation is the act of discussing the conditions of an arrangement for the purpose of obtaining an agreement or a convention that is acceptable for all parties. The quality of an agreement depends as much or even more on the long-term consequences on the relationships between the stakeholders than the gains obtained from the agreement. The city is not an object of consensus, but is the crux of contradicting interests and possible conflicts, in particular given because of the speed of changes. Negotiation between the different parties is the only way for viable solutions to emerge without necessarily being grounded in consensus. Negotiation paves a pathway of possibilities and avoids blockages or the necessity of passing of plans by force, which is less and less accepted.



Complexities stem from the fact that we are not in agreement – Marta Stenevi

For P. Olsson Fridh partnerships needs to be built on mutual benefit and agreement on outcomes and should involve actors not necessarily those who habitually work together, “The unexpected could be the best”. For Helle Juul negotiation also requires patience and tenacity to define and drive the long-term projects. Collaboration or participation with the population is essential for any project larger than one building in order to build trust and for the project to be accepted. An example of the negotiated city in action was put on display by the Lindängen Programme Technical visit. Different services were produced in negotiation between residents and the city of Malmo. It was important for the city to build trust with the residents due to a

Les désaccords peuvent se résoudre par la négociation. J. Tossavi a souligné que la négociation est l’acte de discuter des conditions d’un arrangement dans le but d’obtenir un accord ou une convention acceptable pour toutes les parties. La qualité d’un accord dépend autant, voire plus, des conséquences à long terme sur les relations entre les parties prenantes que des gains obtenus grâce à l’accord. La ville n’est pas consensuelle mais la maximisation des intérêts contradictoires et des conflits possibles compte tenu, en particulier, de la vitesse des changements. La négociation entre les parties est la seule possibilité d’émergence de solutions viables (cf. mobilisations citoyennes) sans être consensuelles. Elle trace un chemin du possible et évite les blocages ou le passage en force moins en moins accepté.

Les complexités proviennent du fait que nous ne sommes pas d’accord – Marta Stenevi

Pour P. Olsson Fridh, les partenariats doivent être construits sur la base d’un bénéfice mutuel et d’un accord sur les résultats et devraient impliquer des acteurs qui ne sont pas nécessairement ceux qui travaillent habituellement ensemble, «l’inattendu pourrait être le meilleur». Pour Helle Juul, la négociation exige également de la patience et de la ténacité pour définir et piloter les projets à long terme. La collaboration ou la participation avec la population est essentielle pour tout projet de plus d’un bâtiment afin de renforcer la confiance et d’accepter le projet. Un exemple de la ville négociée en action a été présenté lors de la visite technique du programme Lindängen. Différents services ont été le fruit d’une négociation entre les résidents et la ville de Malmö. Il était important pour la ville de rétablir la confiance avec les résidents, perdue après une longue période d’inaction. Les services offerts par le programme, bien qu’importants, n’ont constitué qu’un petit élément au sein d’un processus plus large de renforcement de la confiance et de soutien d’une communauté résiliente.

En établissant une confiance mutuelle entre les secteurs privé et public et les habitants, l’efficacité des projets de régénération urbaine est améliorée.– Wei-I Lee

Helle Juul
Co-founder
Juil+Frost
Architects, Denmark

PARTIE 3: VERS UN URBANISME NEGOCIE

long history of inaction. The services offered by the programme, although important, were but a small element in the wider process of trust building and supporting a resilient community.

By building mutual trust between private and public sectors and inhabitants, efficiency of urban regeneration projects is improved.– Wei-I Lee

R. Feredj a averti que la négociation et les partenariats dans la planification urbaine ne doivent pas conduire à l'abandon du rôle politique dans la définition de l'environnement urbain et de la vision. Les partenariats sont importants mais il est nécessaire de renforcer d'abord les mécanismes de planification urbaine avec des documents de planification (tels que les plans locaux d'urbanisme / SCoT...), qui sont eux-mêmes des instances de processus



R. Feredj cautioned that negotiation and partnerships in urban planning must not lead to the abandonment of the political role in the definition of the urban environment and vision. Partnerships are important but it is necessary to firstly reinforce urban planning mechanisms with planning documentation (such as city/district/regional plans), which are themselves instances of the democratic processes in which elected officials fulfil their responsibility. Citizens, associations, and other diverse partners of urban planning should enrich this process of reflection without these elected officials entirely abandoning their political responsibility.

démocratiques dans lesquels les élus assument leurs responsabilités. Citoyens, associations et autres partenaires divers de l'urbanisme devraient enrichir ce processus de réflexion sans que les élus abandonnent totalement leur responsabilité politique.

Dürten Schölen
Deputy Head Urban Development and Economics, City of Rostock, Germany

Dürten Schölen agreed with this point stating that Germany runs the risk of becoming "too participatory" as it slows down decision-making especially on complex and controversial issues. One must deal with the population in an appropriate way with a place for participation and negotiation on the condition that political responsibility for urban management remains intact.

Dürten Schölen est d'accord avec ce point, affirmant que l'Allemagne court le risque de devenir «trop participative», la participation citoyenne pouvant ralentir la prise de décision, en particulier sur des questions complexes et controversées. Il faut traiter la population de manière appropriée avec un lieu de participation et de négociation à condition que la responsabilité politique de la gestion urbaine reste intacte.

Roy Adams
Director Roy Adams Consulting, France

Roy Adams sees that in our approach to defining appropriate solutions we learn by looking, listening, analysing, imagining, reasoning, proposing, negotiating and deciding, based on collective sources of experience, knowledge and creativity. But we are not always as inclusive as we should be. Who are the «Civil society» groups that should be negotiated with?

Roy Adams estime qu'une approche pour définir des solutions appropriées, est d'apprendre en regardant, en écoutant, en analysant, en imaginant, en raisonnant, en proposant, en négociant et en décidant, en se fondant sur des sources collectives d'expérience, de connaissance et de créativité. Mais nous ne sommes pas toujours aussi inclusifs que nous devrions l'être. Qui sont les groupes de la «société civile» avec lesquels négocier?

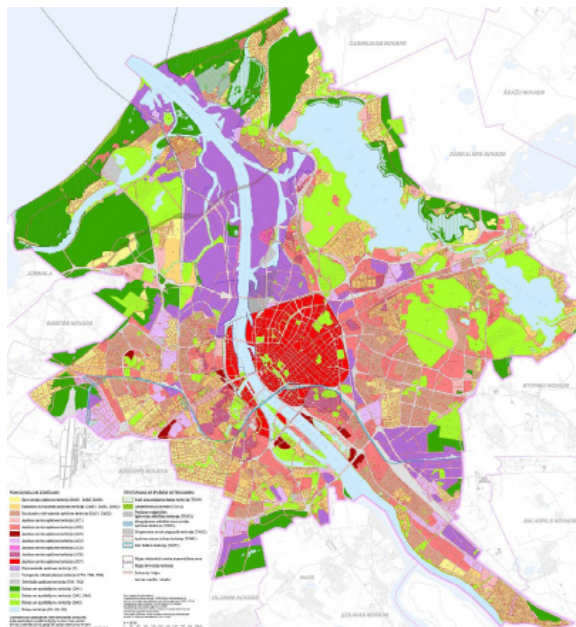


PART 3: TOWARDS A NEGOTIATED URBANISM

Mara Liepa-Zemesa Deputy Head of Territorial Planning Riga City Development Department, Latvia

The case analysed by Mara Liepa-Zemesa sought to answer this question. Whilst creating the territorial plan for the City of Riga, the input of many different actors were mobilised as prior to this territorial plan, public involvement in the territorial planning process was limited. Meetings with NGOs, concerned organisations and institutions, other planning professionals, other municipal departments, neighbouring municipalities, children, neighbourhood groups participated in thematic discussions to enrich the planning process. This informed the city for future projects and built trust and awareness between the city's planning department and the people where there may have not been before.

Le cas analysé par Mara Liepa-Zemesa a cherché à répondre à cette question. Lors de la création du plan territorial de la ville de Riga, les contributions de nombreux acteurs ont été utilisées alors qu'avant l'élaboration de ce plan, la participation du public dans le processus de planification territoriale était limitée. Des réunions avec des ONG, des organisations et institutions concernées, des professionnels de la planification, d'autres services municipaux, des municipalités voisines, des enfants, des groupes de quartier ont participé à des discussions thématiques pour enrichir le processus de planification. Cela a permis de donner des informations et idées à la municipalité pour de



It is important to properly identify all actors to be able to put them around the table and get them to work together, to communicate their individual visions, and know how to share as much with the different actors as with the wider public. Negotiation leads to consensus or at least a common agreement. What role do partnerships play in this framework of negotiations and action?

futurs projets et a établi la confiance et une conscience des différentes parties prenantes (département de la planification de la ville et les administrés) là où il n'y en avait peut-être pas auparavant.

Il est important d'identifier correctement tous les acteurs pour pouvoir les mettre autour de la table et les amener à travailler ensemble, à communiquer leurs visions individuelles, et savoir comment partager autant avec les différents acteurs professionnels qu'avec le grand public. La négociation conduit à un consensus ou du moins à un accord commun. Quel rôle jouent les partenariats dans ce cadre de négociation et d'action?

PARTIE 3: VERS UN URBANISME NEGOCIE

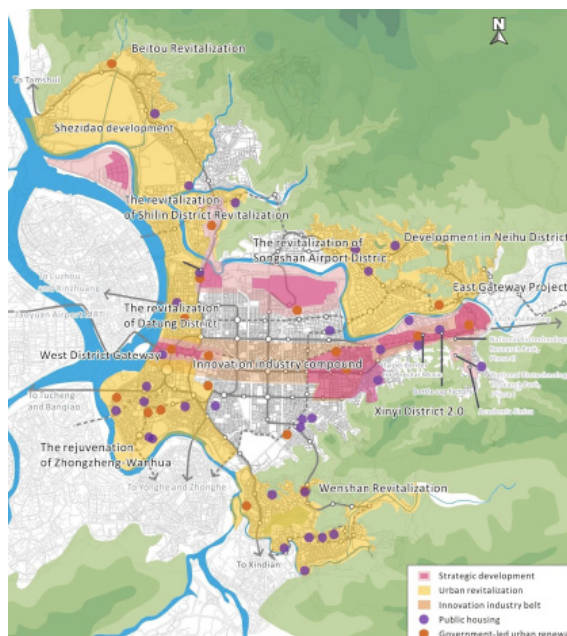


PART 4: DEVELOPING PARTNERS

As local and national governments have less and less public resources for financing urban development projects, they must seek for new partners to reach the UN's Sustainable Development Goals. The 17th Sustainable Development Goal underlines that partnerships are intrinsic to the success of the 16 other global goals. Partnerships or networks could be seen as the result of negotiations between actors and the platform upon which they can continue to negotiate and then act.

Charles Lin
Deputy Mayor
Taipei, Taiwan

An example of a partnership project that retained political responsibility at the heart of the framework could be seen in the regeneration plan of Taipei presented by its Deputy Mayor Charles Lin, Vision Taipei 2050 takes into consideration the city's economic, infrastructure, transport and cultural programmes. In order to engage with community leaders to help support and improve the quality of life in Taipei, an exchange forum was put in place. Around 50% of the projects listed in the Vision Taipei 2050 will be delivered by the public sector with the remainder by private developers. It exemplifies not abandoning political responsibility whilst delivering a project on a partnership platform.



The state needs to take responsibility for guiding and shepherding the process by which we discover the opportunities for new kinds of partnerships – L. Barth

Les ressources publiques des gouvernements locaux et nationaux s'amenuisant pour financer des projets de développement urbain, ils doivent chercher de nouveaux partenaires pour atteindre les Objectifs du Développement Durable des Nations Unies. Le 17ème Objectif du Développement Durable souligne que les partenariats sont intrinsèques au succès des 16 autres objectifs mondiaux. Les partenariats ou les réseaux peuvent être perçus comme le résultat de négociations entre les acteurs et une plate-forme sur laquelle ils peuvent continuer à négocier et agir ensuite.

Un exemple de projet de partenariat qui a conservé la responsabilité politique dans le cœur du dispositif est le plan stratégique de régénération de Taipei présenté par son adjoint au maire Charles Lin. « Vision Taipei 2050 » prend en considération les programmes économiques, d'infrastructure, de transport et culturels de la ville. Afin d'engager les leaders des organisations de quartiers et communautaires pour aider à soutenir et améliorer la qualité de vie à Taipei, un forum d'échange a été mis en place. Environ 50% des projets listés dans le document Vision Taipei 2050 seront livrés par le secteur public et le reste par des promoteurs privés. Cela montre un projet qui tout étant dans un processus partenarial autant dans la conception que dans le financement n'a pas abandonné la responsabilité politique.

L'Etat doit prendre la responsabilité de guider le processus au cours duquel nous découvrirons de nouvelles opportunités pour de nouveaux types de partenariats. - L. Barth

Le projet présenté par Monika Konrad était un plan directeur stratégique d'une ville extrême-orientale russe. Il a souligné le rôle central que jouent les planificateurs en conservant la vision globale des projets urbains et leur rôle de facilitateur pour les relations entre les différentes parties prenantes. Dans le cas de M. Konrad, des réunions fréquentes sont organisées entre des parties prenantes où chacun exprime ses objectifs pour parvenir à un consensus. Si toutes les parties peuvent surmonter les désaccords qu'elles peuvent avoir et travailler sur des objectifs communs, c'est un gain de temps et d'effort considérable qui peu pourront être utilisés de manière plus productive dans la mise en œuvre du projet.

PARTIE 4: DEVELOPPER DES PARTENARIATS

The project presented by Monika Konrad showed a strategic master plan of a city in Russia's far east. It highlighted the central role that planners play by retaining the big picture view of urban projects and their role as facilitators of the relationships of the different stakeholders. In M. Konrad's case, frequent meetings are conducted between stakeholders where everyone states their goals to each other to come to a consensus. If all parties can get past the disagreements they may have and work on their common goals, much time and effort will be saved and can be used productively.

“The role of the architect has shifted from Superman to Supervisor.” H.Juul

Christophe Lamontre
Head of Real Estate Valorisation Department, RATP, France

Christophe Lamontre also demonstrated a case of a global vision being shepherded by the RATP, a publicly owned transport company which worked in a partnership with the city council, private developers and social housing providers to diversify the uses of its real estate assets into mixed-use areas with significant social housing and services. Not only did these projects allow new housing but also enabled jobs to be retained in the central city, working culture to be supported, new communities to emerge, and services to be delivered thanks to an inventive, almost hybrid understanding of an architectural transformation.

Other examples of productive partnerships were also presented that demonstrated a more collaborative approach between actors in the entirety of the respective projects.

Le rôle de l'architecte est passé de Superman à Superviseur.- H.Juul

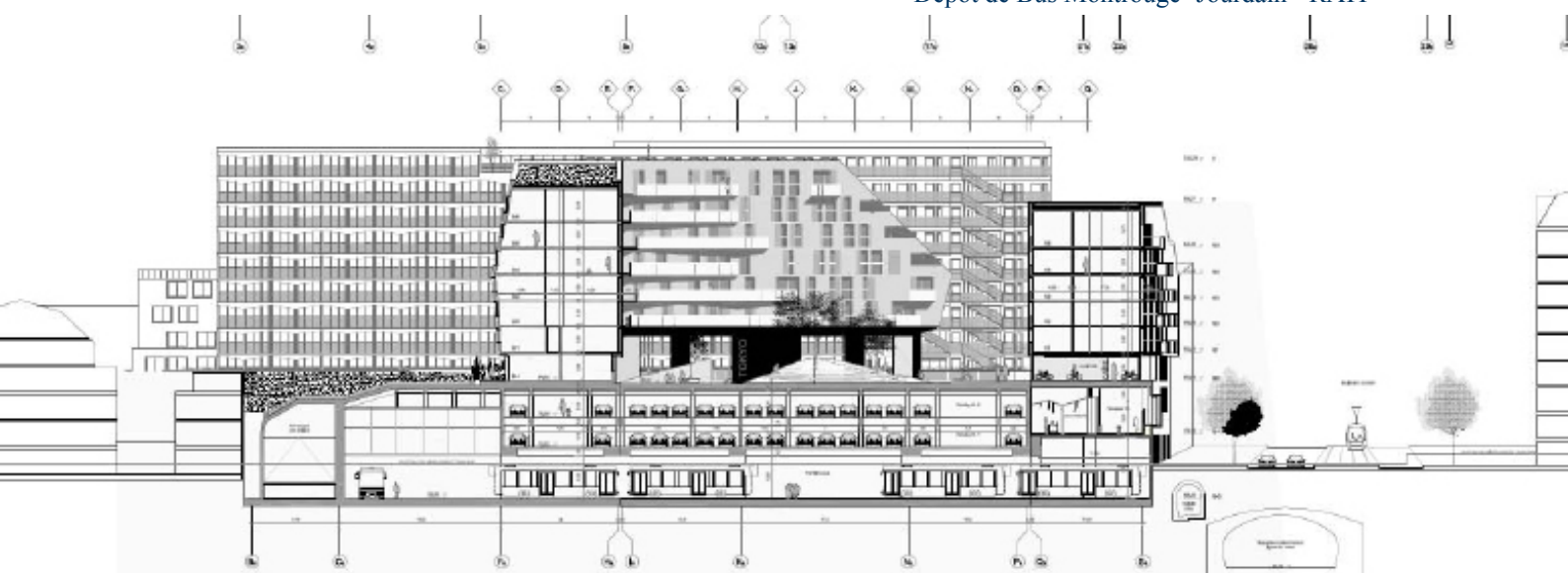
Christophe Lamontre a également démontré le cas d'une vision globale pilotée par la RATP, société publique de transports qui a travaillé en partenariat avec le conseil municipal, les promoteurs privés et les bailleurs sociaux pour diversifier l'utilisation de ses actifs immobiliers dans des zones mixtes avec des logements sociaux et des services importants et le maintien d'une activité industrielle. Ces projets complexes techniquement ont non seulement permis de nouveaux logements, mais ont également permis de conserver des emplois industriels en centre-ville, de faire émerger de nouveaux modes de projet et de fournir des services grâce à une approche inventive et presque hybride d'une transformation architecturale.

D'autres exemples de partenariats productifs ont également été présentés, démontrant une approche plus collaborative entre les acteurs dans l'ensemble des projets respectifs.



Montrouge-Jourdain bus depot birds eye view - RATP / Dépôt de bus Montrouge-Jourdain vue du ciel - RATP

Montrouge-Jourdain bus depot - RATP / Coupe Dépôt de Bus Montrouge - Jourdain - RATP



PART 4: DEVELOPING PARTNERS

Petra Sörling
CEO Rosengård
Fastighets AB,
Sweden

Petra Sörling presented the case of Rosengård Fastighets AB, a public holding Real Estate Company owned partially by the city of Malmö's housing company along with 3 other equal shareholders. Rosengård Fastighets AB is working on a neighbourhood regeneration program in partnership with the other owners which all bring their own specialised knowledge to the table. The partnership tries to construct a climate of trust with the inhabitants of Rosengård who for the moment are supportive of the coming changes. The biggest challenge is to educate the inhabitants to be capable of accessing the participatory processes that are proposed. An effective method is by creating trust and confidence in the project for a community that is accustomed to projects never being completed. This is achieved by properly managing the different individual projects over the long term and showing "quick wins" to the community which demonstrate progress.

Petra Sörling a présenté le cas de Rosengård Fastighets AB (« Rosengård Immobilier »), une entreprise immobilière détenue en partie par la société de logement de la ville de Malmö avec 3 autres actionnaires à parts égales.

L'objectif de cette nouvelle compagnie est d'une part de valoriser le patrimoine existant et d'autre part de construire de nouveaux logements ainsi que des services pour ramener de la mixité sociale et fonctionnelle dans le quartier (Projet Culture Casbah). Elle travaille en étroite relation avec la ville et la société de logement municipale qui apportent leur connaissance spécifique du territoire.

L'enjeu est de pouvoir gérer les projets sur le long terme et des résultats immédiats (quick wins) qui ne font pas perdre la confiance des habitants très habitués à des projets engagés sur un temps défini sans continuité.

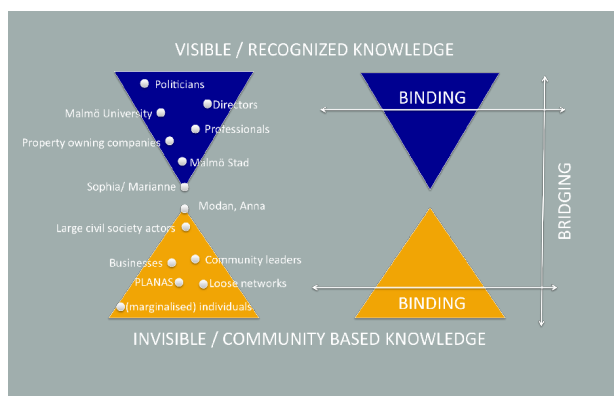
Un des gros enjeux est l'éducation pour qu'ils puissent s'engager dans les processus participatifs d'une part et pour intégrer les habitants dans un parcours professionnel, dans un quartier très jeune et avec un fort taux de chômage.

Sophia Bescher
Project Manager
Amiralsstaden, City
of Malmö, Sweden

The City of Malmö's Amiralsstaden project, presented by Sophia Bescher, is a transversal redevelopment of the area around the new Rosengård train station. It is not defined or limited to a single neighbourhood, or by a single sphere of actions. The objective of the Amiralsstaden is to internally and externally coordinate the many different projects in order to generate a bigger impact than if each project was managed individually. It is thus a process put in place to deconstruct the traditional process of consulting inhabitants and users of municipal services, by building on the results of the Commission for a Socially Sustainable Malmö. The novelty is in using "knowledge alliances", where the city is able to bridge the visible or recognised knowledge of politicians, academics and professionals with the invisible or unrecognised knowledge of civil society actors, the marginalised and other community leaders.

Le projet Amiralsstaden de la ville de Malmö, présenté par Sophia Bescher, est un réaménagement transversal de la zone autour de la nouvelle gare de Rosengård. Il n'est pas défini par une limite de quartier, ni par un périmètre d'action. L'objectif de l'Amiralsstaden est de coordonner en interne et en externe les différents projets afin de générer un impact plus important que si chaque projet était géré de façon autonome. Il s'agit donc d'un processus mis en place pour déconstruire les processus classiques de consultation des habitants et des usagers des services municipaux, en s'appuyant sur les résultats de la Commission pour Malmö socialement durable. La nouveauté réside dans l'utilisation des «alliances de la connaissance», où la ville est capable de rapprocher les connaissances visibles ou reconnues des politiciens, universitaires et professionnels avec les connaissances invisibles ou non reconnues des acteurs de la société civile, des leaders reconnus ou informels

Nous devons changer de perspective et démocratiser le processus de prise de décision» – S. Bescher



PARTIE 4: DEVELOPPER DES PARTENARIATS

We must change perspective and democratise the decision making process – S. Bescher

Hjalmar Falck
Director Sofielund
BID, City of Malmö,
Sweden

The technical visit of BID Sofielund was a good case of not only properly identifying the maximum number of actors but also allowing space for new actors. Citizens, associations, businesses, land and property owners, police, academics, and political representatives were all involved. Hjalmar Falck exemplified how they mobilised new and existing stakeholders to produce common understanding and eventually to work towards their common goals.

Similarly, another local technical visit demonstrated the City of Malmö's willingness to democratise the decision making process with the case of Västra Hamnen - Western Harbour. The "Have it all" economic association was established to manage the relations between project actors, inhabitants, university students, entrepreneurs and local businesses and help mutually grow and develop.

We could either cooperate or collaborate: when we cooperate, we maybe have something together in the end. If we collaborate, we make things together from start to end. – H. Juul

Projects in Piushaven and Koningsplein in Tilburg, Netherlands, presented by project manager Therese Mol, were brought forward by local people who wanted to see their local waterway transformed from a post-industrial port site to an area of leisure at the heart of a new town centre, rather than losing the waterway by being filled in with poorly planned housing. From the beginning, frequent "poldermodel" style meetings took place to negotiate outcomes and to establish a working partnership between the 11 developers, the city, and local citizens groups, and entrepreneurs, which has continued for the past 8 years. This project is a good example of new actors collaborating from the beginning in the planning of their community according to their own views of what an ideal city should be.



Le projet BID Sofielund pour lequel une visite technique a été organisée, a permis d'identifier non seulement un nombre important d'acteurs, mais aussi d'accueillir de nouveaux acteurs. Citoyens, associations, entreprises, propriétaires fonciers et immobiliers, la police, les universitaires et les représentants politiques ont tous été impliqués. Hjalmar Falck a illustré comment ils ont mobilisé les parties prenantes nouvelles et existantes pour produire une compréhension commune et, finalement, travailler vers leurs objectifs communs.

De même, une autre visite technique locale a démontré la volonté de la ville de Malmö de démocratiser le processus décisionnel dans le cas de Västra Hamnen – Port Ouest. L'association économique «Have it all» a été créée pour gérer les relations entre les acteurs du projet, les habitants, les étudiants universitaires, les entrepreneurs et les entreprises locales et aider à développer et croître mutuellement.

Nous pouvons coopérer ou collaborer: quand nous coopérons, nous avons peut-être quelque chose ensemble à la fin. Si nous collaborons, nous faisons des choses ensemble du début à la fin. - H. Juul

Des projets à Piushaven et Koningsplein à Tilburg, aux Pays-Bas, présentés par le chef de projet Thérèse Mol, ont été initialement portés par des habitants qui souhaitent préserver une partie du port désaffecté en un espace de loisirs alors qu'il était initialement question de combler l'ensemble de Piushaven pour des fins immobilières. Il a été appliqué le « modèle de polder à la hollandaise » avec des réunions fréquentes pour négocier les résultats et établir un partenariat de travail entre les 11 promoteurs,

PART 4: DEVELOPING PARTNERS



PARTIE 4: DEVELOPPER DES PARTENARIATS

Watch H. Juul interview about collaboration vs. cooperation and partnerships here



These examples of partnerships show the diversity in discourse about the appropriate level of civil society and the private sector's participation in partnerships. But what is the place of networks in partnerships? Are they a way to progress from dialogue to action? Or just as a framework for dialogue and a lip service to cooperation?

Märta Stenevi
Deputy Mayor
Malmö, Sweden

David Rudlin
Chairman Academy
of Urbanism, UK

Märta Stenevi, sees that we are often in agreement in principal but when it comes to reality of putting our values into practice, we often go for cost cutting, time saving options that aren't the best options to solve the complex problems of the city. This is why one needs courage to challenge these views. It is easy to lead when everyone is in consensus, but it is difficult when people disagree. Networks could provide this courage through knowledge exchanges. David Rudlin agreed that most people agree about the end result of the SDGs but disagree on the manner of each goal's implementation. He was more impatient for real action arguing that a strong leader is required to make decisions.

Michel Sudarskis
Secretary General
INTA, France

However, Michel Sudarskis stated that INTA as a network would not take a leader position but will continue to act as platform for discussion. His reasoning is that networks are disappearing, platforms for debate are disappearing and being replaced by private sector actors with their own motivations.

We are losing a space for debate, which is not meant to be in the interest of the private sector, or of a technical group, or a political ideological group.
– M. Sudarskis

Christer Larsson argued that we have to adopt the global goals, take them into the regular management and budget of the city to normalise

la ville, les groupes de citoyens locaux et les entrepreneurs, ce qui s'est poursuivi ces 8 dernières années. Ce projet est un bon exemple de nouveaux acteurs qui collaborent depuis le début dans la planification de leur communauté en fonction de leurs propres points de vue sur ce que devrait être une ville idéale.

Ces exemples de partenariats montrent la diversité des discours sur quel est le niveau approprié de participation et d'implication de la société civile et du secteur privé dans les partenariats. Mais quelle est la place des réseaux dans les partenariats? Sont-ils un moyen de passer du dialogue à l'action? Ou juste un espace de dialogue et de coopération sans engagement?

Märta Stenevi, constate que nous sommes souvent d'accord en principe, mais quand il s'agit de mettre nos valeurs en pratique, nous optons souvent pour des réductions de coûts, des options qui ne sont pas les meilleures pour résoudre les problèmes complexes de la ville. C'est pourquoi il faut avoir le courage de remettre en question ces points de vue. Il est facile de diriger lorsque tout le monde est d'accord, mais c'est difficile quand les gens sont en désaccord. Les réseaux pourraient fournir ce courage à travers des échanges de connaissances. David Rudlin a convenu que la plupart des gens sont d'accord sur le résultat final des ODD mais ne sont pas d'accord sur la manière de mettre en œuvre chaque objectif. Il est impatient de voir une action réelle affirmant qu'un leader fort est nécessaire pour prendre des décisions.

Cependant, Michel Sudarskis a déclaré que l'INTA en tant que réseau ne prendrait pas une position de leader mais continuerait à servir de plate-forme neutre de discussion. Son raisonnement est que les réseaux sont en train de disparaître, que les plates-formes de discussion disparaissent elles-aussi et sont remplacées par des acteurs du secteur privé ayant leurs propres motivations.

Nous sommes en train de perdre un espace de débat neutre, qui ne devrait pas être dans l'intérêt du secteur privé, d'un groupe technique ou d'un groupe politique idéologique.
– M. Sudarskis

Christer Larsson a fait valoir que nous devons adopter les objectifs mondiaux, les incorporer dans la gestion régulière et le budget de la ville pour les normaliser. Cependant, il y a une contradiction notable dans les ODD: ils ont

PART 4: DEVELOPING PARTNERS



them. However, there is a notable contradiction in the SDGs: they were negotiated at the global level but they don't give the resources to achieve them locally. The global and national levels must give up some of their power to the cities who have the tools to deliver.

été négociés au niveau mondial mais ils ne donnent pas les ressources pour les atteindre localement. Les niveaux mondial et national doivent abandonner une partie de leur pouvoir aux villes qui ont les outils de mise en œuvre.

Per-Arne Nilsson
Co-Chair
Sustainable Cities
Commission, Union
of the Baltic Cities,
Sweden

Per-Arne Nilsson concluded the discussion on networks by affirming that if nations can't cooperate like we want and provide the power and resources to those who have the correct tools, then cities are in a good position to cooperate practically and create knowledge alliances. This practical cooperation could be directly enabled by network cooperation.

Per-Arne Nilsson conclut la discussion sur les réseaux en affirmant que si les nations ne peuvent pas coopérer comme nous le voulons et fournissent le pouvoir et les ressources à ceux qui ont les bons outils, les villes sont bien placées pour coopérer concrètement et créer des alliances de connaissances. Cette coopération pratique pourrait être directement facilitée par la coopération en réseau.

Watch M. Steveni interview about partnerships, understanding the other side of the table, and success and failure here



PART 5: QUESTIONS THAT REMAIN: INNOVATION? URBAN TEMPORALITY?

Dominique Laousse
Head of Innovation
and Prospective
Group, SNCF,
France

These examples of partnerships show the capacity we have to bring together diverse and innovative teams to invent new jobs that respond appropriately to the changing world, and shake up that of the architect-urbanist. For example, Dominique Laousse explained that for urbanists, innovation is complex and needs a design method to capitalise on changes. Cities are changing so fast it is very difficult to put a plan in place for longer than 5 years and follow it without divergence as after only a short period of time the plan may no longer be appropriate to the changing urban reality. A solution to navigate this uncertainty is to have short-term plans, which enable project managers to test new urban uses of land and buildings in response to unforeseen mutations.

Frank Gauthier
Head of Department,
Strategy and
Innovation Paris
Region, SNCF,
France

Frank Gauthier showed an example of this in the SNCF's temporary redevelopment projects of former industrial rail land in Paris, France. Multiple parcels of land that were no longer in "productive" use for the SNCF and yet to be assigned a long-term function offered an opportunity over a specific time frame to test new urban development methods in response to new needs. The different plots were transformed into temporary spaces used to host festivals, parks, "third" spaces, and exhibitions all for local inhabitants.

De nouvelles consultations (marchés publics) avec des cahiers des charges promouvant plus de partenariats montrent la capacité à réunir des équipes plurielles et innovantes, à privilégier l'usage par rapport à l'objet, à inventer de nouveaux métiers, à bouleverser celui d'architecte-urbaniste.

Par exemple, Dominique Laousse a expliqué que pour les urbanistes, l'innovation est complexe et nécessite une méthode de conception pour capitaliser sur les changements. Les villes changent si vite qu'il est très difficile de mettre en place un plan de plus de 5 ans et de le suivre sans divergence car après seulement une courte période, le plan peut ne plus être adapté à l'évolution de la réalité urbaine. Une solution pour naviguer dans cette incertitude est d'avoir des plans à court terme, qui permettent aux gestionnaires de projet de tester de nouvelles utilisations urbaines des terres et des bâtiments en réponse à des mutations imprévues.

Frank Gauthier en a donné un exemple dans les projets de la SNCF de réaménagement temporaire d'anciens terrains ferroviaires à Paris, en France. De nombreuses parcelles qui n'étaient plus «productives» pour la SNCF et qui vont muter avec une attribution de fonction à long terme offrent la possibilité, sur une période donnée, de tester de nouvelles méthodes de développement urbain en réponse à de

Grand Train, SNCF temporary project, Paris



PARTIE 5: QUESTIONS EN SUSPENS: L'INNOVATION? LA TEMPORALITE URBAINE?

So-called public space must be reinvented as a tool to respond to the immense changes facing the world, at a smaller scale. This contributes to the emergence of « third » spaces which are emblematic of the way of life for the city dwellers of tomorrow such as the temporary Opportunity Space Festival in Malmö, August 2017.

Nihal Ragab
Coordinator
for Rådum,
IM Swedish
Development
Partner, Sweden

It was a festival held in a public park, open to all, with the objective to bring together migrants, asylum seekers and established residents in Malmö with programmes to support social and economic inclusion, no matter how long they have been a resident. It was important to be visible not only to attract more participants but by bringing social inclusion activities out into open space, a clear message about the city's values and priorities can be seen. Nihal Ragab, also stated that it takes time to establish trust among strangers and evoked the importance to keep the human at the centre of all innovations for social inclusion.



Milena Klasing Chen
Project Manager
Innovation and
Prospective, SNCF,
France

Fernando Nunes da Silva
Professor Urbanism
and Transport,
University of
Lisbon, Portugal

Milena Klasing-Chen stated that although temporary and short-term solutions are valuable experiments, it is imperative to have solid foresight over the long-term and a planning framework that includes flexibility to adapt to change and courage to deal with potential failure. Fernando Nunes da Silva stressed that projects need to be analysed at the different territorial scales impacted by the project, but also at the different temporalities of impact of the project on the territory.

This was exemplified by Piushaven project. The masterplan of Piushaven is reviewed every two years with sub-plans reviewed even more frequently with developers, the City, the public and civil society groups. This review process has allowed the city to become less of the leader of the project and more as an equal partner with the other stakeholders. Allows diversion and flexibility in the plan to follow innovations, which makes project leaders accountable to deliver the best possible outcome.

nouveaux besoins. Les différentes parcelles ont été transformées en espaces temporaires utilisés pour accueillir des festivals, des parcs, des « tiers lieux » et des expositions pour les habitants

L'espace dit « public » doit être réinventé pour répondre aux grandes mutations de notre monde, et ce à l'échelle locale. Cela contribue à l'émergence de « tiers lieux », emblématiques du mode de vie des citoyens de demain tels que l'Opportunity Space Festival à Malmö en août 2017.

Festival organisé dans un parc public par de nombreux acteurs de la société civile, et des secteurs public et privé, ouvert à tous, il avait pour objectif de rassembler des migrants, des demandeurs d'asile et des résidents établis à Malmö avec un programme comportant des activités autour de l'inclusion sociale et économique. Il était important d'être visible non seulement pour attirer plus de participants, mais en affichant dans l'espace public des activités d'inclusion sociale, le message porté sur les valeurs et les priorités de la ville était clair. Nihal Ragab, a également déclaré qu'il faut du temps pour établir la confiance entre les nouveaux arrivés et a évoqué l'importance de garder l'humain au centre de toutes les innovations pour l'inclusion sociale.

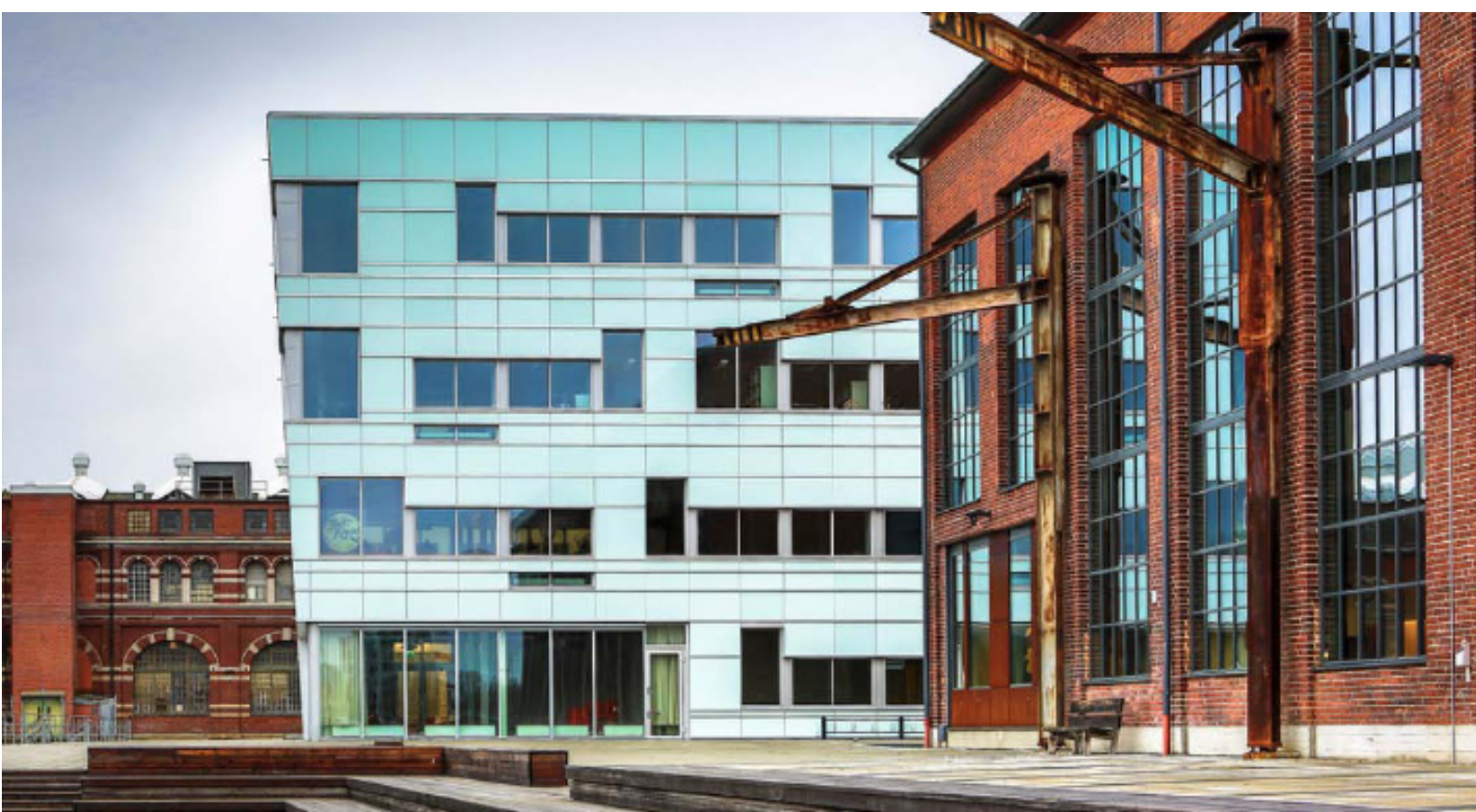
Milena Klasing-Chen a déclaré que bien que les solutions temporaires et à court terme soient des expériences précieuses, il est impératif d'avoir une vision solide à long terme et un cadre de planification qui inclut la flexibilité pour s'adapter au changement et le courage pour faire face aux échecs potentiels. Fernando Nunes da Silva a souligné que les projets doivent être analysés aux différentes échelles territoriales impactées par le projet, mais aussi aux différentes temporalités d'impact du projet sur le territoire.

Cela a été illustré par le projet Piushaven. Le document d'urbanisme de Piushaven est revu tous les deux ans avec des sous-plans revus encore plus fréquemment avec les promoteurs, la ville, le public et les groupes de la société civile. Ce processus d'examen a permis à la ville de devenir moins le chef de file du projet et plus comme un partenaire égal avec les autres parties prenantes. L'adaptation et la flexibilité du plan sont permises pour suivre de nouvelles innovations, ce qui rend les chefs de projet responsables de fournir les meilleurs résultats possibles.

PART 5: QUESTIONS THAT REMAIN: INNOVATION? URBAN TEMPORALITY?

Citizens have been disillusioned with politics' response to innovation, and there is a change in the symbolic representation of the citizen in the future. The Internet and the different platforms of exchanges it provides, are new spaces for the citizen to share and contribute. With new opportunities to engage and the breaking down of binaries, there is an opportunity to work together on the common goal towards sustainable cities and communities.

Les citoyens ont été déçus de la réaction politique à l'innovation, et il y a un changement dans la représentation symbolique du citoyen dans l'avenir. L'Internet et les différentes plateformes d'échanges qu'il propose sont de nouveaux espaces de partage et de contribution pour le citoyen. Avec de nouvelles opportunités d'engagement et de rupture des binaires, il est possible de travailler ensemble sur l'objectif commun vers des villes et des communautés durables.



International Urban
Development Association

Association Internationale
du Développement Urbain

INTA

**International Urban Development Association
Association Internationale du Développement Urbain**

18 rue Daval 75011 Paris, France

Tél: + 33 1 58 30 34 52

Email: intainfo@inta-net.org

Site web: www.inta-aivn.org



INTA AIVN



@intaaivn



INTA International Urban Development Association