

**MISIÓN INTERNACIONAL DE INTA EN ANCON - LIMA**  
**Proposición general de la misión**  
**documento de coordinación interno, sujeto a modificaciones**

París, febrero 2017



**A modo de presentación general:**

El día lunes 28 de noviembre, en ocasión del 40° Congreso Mundial de Desarrollo Urbano celebrado en Lisboa (Portugal) se llevo a cabo una reunión entre los señores:

- **Felipe Arakaki**, Alcalde del Distrito de Ancón, Lima – Perú
- **Guido Valdivia**, Director Ejecutivo de CAPECO
- **Michel Sudarskis**, Secretario General de INTA
- **Maurice Charrier**, Presidente de INTA
- **Luis Buezo de Manzanedo**, Coordinador de INTA para América Latina

La reunión tuvo como objetivo presentar la perspectiva global de la iniciativa de desarrollo urbano que lidera el Sr. Alcalde Felipe Arakaki en el Distrito de Ancón, específicamente en el Parque Antonio Raimondi.

En dicha reunión, luego de presentar de manera general los principios y mecanismos de trabajo de la Asociación Internacional de Desarrollo Urbano – INTA, acordamos de manera conjunta entre INTA y la Municipalidad de Ancón, representada por el Sr. Alcalde Felipe Arakaki, la realización de una misión internacional en beneficio de la Municipalidad que comprende una reflexión sobre los desafíos de la propuesta territorial: proyectos estructurantes, posicionamiento regional (a escala latinoamericana), factores de éxito para la implementación y gobernanza del proyecto urbano...

Dada la complejidad del proceso presentado por el Sr. Alcalde, la sugerencia del Secretariado internacional fue de realizar dos intervenciones con tres meses de distancia entre ambas. El objeto de la presente misión, corresponde a la primera intervención definida. Esta sugerencia fue aceptada por el Sr. Alcalde durante el diálogo sostenido.

El método de trabajo de INTA se basa en la coproducción de soluciones territoriales, formuladas mediante espacios colaborativos en donde el principal valor radica en la experiencia y en las competencias profesionales que los miembros de nuestra red internacional ponen a disposición de una colectividad territorial, ciudad o región.

La misión internacional estará conformada por 12 profesionales del urbanismo, del desarrollo regional y del ordenamiento territorial, provenientes de Europa y América Latina. Se trata de un equipo multidisciplinario con experiencia en todas las áreas que requiere la reflexión que desarrollaremos en Ancón:

- Identificar los diversos factores que implica la implementación del proyecto urbano.
- Definir una estrategia de posicionamiento de la Municipalidad de Ancón, desde una perspectiva de desarrollo urbano integral que pone en juego la viabilidad ambiental, social, económica, financiera y técnica del proyecto urbano.
- Implementar una dinámica de coordinación horizontal (entre los actores del territorio a escala local) y vertical (con las instancias: metropolitana, regional y nacional).
- Diseñar los principales dispositivos de intervención pública que deberán ser generados en acuerdos con otras instituciones (Municipalidad Metropolitana, Congreso de la República, etc...) para asegurar la gobernanza del proyecto en el largo plazo
- Internacionalización del proceso local, inserto en la dinámica de la Nueva Agenda Urbana post Hábitat III, en la perspectiva de presentar el caso de Ancón en el 8° Foro Urbano Mundial de Kuala Lumpur y en el ámbito del Programa: “Ciudades y territorios en mutación” que lidera INTA.
- Posicionamiento institucional interno, ante las instituciones y stakeholders vinculados directamente con el proyecto de Ancón.

#### Perfil de los profesionales que conformarán la misión internacional de INTA en Ancón:

- **Ramon Forcada i Pons**, (Barcelona, España) Urbanista, Director de Análisis Estratégico, Generalidad de Cataluña, Departamento de Territorio y Sostenibilidad. Director del Instituto Catalán del Suelo.
- **Martha Vélez Xaxalpa**, (Puebla, México) Ingeniera, Secretaria de Infraestructura, Movilidad y Transportes del Estado de Puebla.
- **Myriam Arabián**, (Puebla México), Ingeniera, Miembro del Consejo Municipal y Presidente de la Comisión Municipal de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente de la Municipalidad de Puebla.
- **Camilo Romero Galiano**, (Nariño, Colombia) Comunicador y Master en Ciencias Políticas, Gobernador del Departamento de Nariño, Ex Senador, y Co-Presidente del Partido Alianza Verde, Colombia.
- **Augusto Pinto**, (Bogotá, Colombia) Urbanista, Ex Director de Desarrollo Urbano del Departamento Nacional de Planeamiento de Colombia
- **Alejandra Rodríguez** (Bogotá, Colombia), Urbanista, Ex Concejal de Bogotá en donde tuvo a su cargo el proceso de Ordenamiento territorial del Distrito Capital, Secretaria de relaciones internacionales del Partido Alianza Verde de Colombia.
- **Fernando Nunes da Silva**, (Lisboa, Portugal) Urbanista, Vice Alcalde y Consejero de la Asamblea Municipal de Lisboa, Profesor del Instituto Superior Tecnológico de la Universidad de Lisboa, Portugal.
- **Jacques Gally**, (París, Francia) Economista especializado en finanzas públicas, ha sido comisionado por el gobierno francés para dirigir e implementar proyectos de Nuevas Ciudades, Experto en estructuración financiera e institucional de proyectos urbanos de alta complejidad.
- **Philippe Serizier**, (París, Francia) Economista, especialista en la creación de valor territorial, es responsable de Investigación Territorial en el Departamento de Desarrollo Estratégico de la Caisse des Dépôts (institución financiera que promueve el desarrollo

de infraestructura y ordenamiento territorial en Francia).

- **Zulma Bolívar**, (Caracas, Venezuela) Urbanista, Presidente del Instituto de Planificación Metropolitana del Gran Caracas.

Por el Secretariado internacional INTA

- **Guido Valdivia**, (Lima Perú), Ingeniero Industrial, Vice Presidente de INTA, Director Ejecutivo de CAPECO
- **Michel Sudarskis**, (París, Francia), Doctor en Economía y en Ciencias Políticas, Secretario General de INTA.
- **Luis Buezo de Manzanedo**, (Toulouse, Francia) Master en Sociología Organizacional, Coordinador de INTA para América Latina.

Es necesario tomar en consideración la importancia de incorporar en la misión a los funcionarios y profesionales locales, a fin de asegurar la transferencia de experiencia que la misión ha previsto.

El objetivo de la misión será elaborado y definido de manera conjunta con el servicio del Alcalde del Distrito de Ancón y con la participación del Grupo INVERTIR. Sin embargo podemos definir que el marco general de la misión es: aportar desde la perspectiva internacional con una visión estratégica del proyecto territorial tanto al Distrito de Ancón, como la Mancomunidad Municipal de Lima Norte, la Municipalidad Metropolitana de Lima, los Ministerios de Ambiente, Vivienda, Produce, Cultura, e instituciones como CEPLAN, Congreso de la República, así como los principales actores e instituciones (públicas y privadas) relacionadas directamente con la propuesta territorial de Ancón.

La misión internacional requiere 7 días de trabajo para estructurar una visión estratégica de la propuesta territorial (por razones de horarios de vuelo, es importante fijar la posibilidad de contar con la reserva de hotel de un día adicional, previo al inicio de la misión y un día adicional al término de la misma).

La misión finaliza con una presentación pública de las conclusiones, recomendaciones, lineamientos estratégico y la definición de los dispositivos de intervención pública tanto de gobernanza de la propuesta territorial.

El producto esperado en esta primera misión es un documento que reseña la visión estratégica de la propuesta territorial y una guía de implementación de los dispositivos normativos y de gestión señalados.

Sugerimos además convocar a una conferencia de prensa al final de la misión.

Como resultado la misión INTA busca transferir un “saber – hacer” específico en materia de nuevas ciudades y desarrollo de proyectos estructurantes del territorio, a los funcionarios responsables del proyecto en Ancón.

La co-producción asegura esta transferencia y a la vez refuerza el posicionamiento de la Municipalidad en las negociaciones con los partners institucionales, sociales, técnicos y financieros del proyecto territorial.

Esta estrategia de posicionamiento internacional de la Municipalidad de Ancón ha sido diseñada para reforzar el plan de comunicación institucional, por ello requiere de una sincronización que permita aprovechar la imagen y el contexto internacional en favor de la difusión de los planes y proyectos del municipio en el contexto de la Nueva Agenda Urbana post Habitat III, teniendo como horizonte el Programa: “Ciudades y territorios en mutación”.

#### **Fechas a tomar en consideración:**

- **17 de marzo:** Firma del acuerdo institucional entre la Municipalidad de Ancón e INTA
- **05 de abril:** Confirmación de las reservas pagadas de vuelos internacionales y reservas del servicio de hospedaje
- **Del 22 al 30 de abril:** Misión internacional en Ancón
- **15 de junio:** Entrega del documento síntesis del trabajo realizado por los miembros de la misión

#### **Requerimientos solicitados a la Municipalidad de Ancón:**

Esta perspectiva de trabajo requiere:

- La firma de un acuerdo de cooperación que señale los mecanismos y los compromisos asumidos por cada institución participante, al menos un mes antes del inicio de la misión
- Recopilación de toda la información del proyecto. Incluye: cartografía, planos, documentos técnicos y de diagnóstico, fotografías y videos, al menos tres semanas antes del inicio de la misión.
- Traslado de 12 personas desde las ciudades de residencia de cada miembro de la misión hacia Lima -por avión.
- Asegurar los traslados locales: desde la llegada al aeropuerto, traslados al hotel, visita técnica, sesiones especiales, traslado del hotel al aeropuerto al final de la misión
- Albergar a 12 personas en Ancón durante 6 noches (alojamiento y alimentación)
- Servicio de interpretación simultánea del francés al castellano durante 6 días a tiempo completo (interior y exterior), incluye equipos y cabina de interpretación durante la fase de entrevistas y de trabajo de redacción de las conclusiones, y equipos de exterior durante la visita de terreno.
- Una sala de trabajo durante los 6 días que dura la misión (acceso permanente las 24 horas, seguridad, conexión a Internet, servicios higiénicos accesibles de manera permanente).
- Registro audiovisual integral de cada una de las fases de la misión.

## Metodología e implementación de la misión:

La misión se estructura en 4 fases:

- Primera fase: visita de terreno, a fin de conocer directamente todas las implicancias del proyecto e incluye una primera presentación de parte de los responsables locales del proyecto.
- Segunda fase: entrevistas / audiciones a los principales actores y representantes institucionales vinculados con el proyecto.
- Tercera fase: trabajo de redacción y síntesis, se trata de sesiones internas de trabajo de los miembros de la misión a fin de redactar el primer informe de la misión y elaborar la presentación de las conclusiones.
- Cuarta fase: presentación pública y discusión de las conclusiones.