

Les espaces de la production urbaine permanence et mutations

Cycle 2019

Hafencity, quelles leçons dans un temps de ruptures ?

International Urban
Development Association

Association Internationale
du Développement Urbain

INTA

“4 JOURS AILLEURS”

***Dé-Formation créée par l'INTA destinée aux décideurs publics
et privés de l'urbain et de l'industrie immobilière***

OBJECTIFS

Forte de plus de 40 ans d'échanges de pratiques professionnelles l'INTA, avec ce cycle de formation, offre un espace de compréhension et de dialogue entre les cultures où les auditeurs acquièrent une ouverture permettant ensuite de mener plus efficacement des projets partenariaux.

A l'issue de cette formation généraliste, transversale et modulaire les auditeurs sauront :

- repérer les ruptures naissantes dans leur champ professionnel;
- identifier les opportunités pour faire coïncider les stratégies d'entreprise avec le développement durable des territoires;
- maîtriser l'analyse, la planification et le suivi de projets urbains et immobiliers complexes;
- acquérir une capacité de synthèse plus large;
- élargir leur champ d'analyse;
- devenir plus performants et efficaces dans leurs métiers.

Telle est l'ambition de ces « Quatre jours ailleurs » : deux jours à Hambourg-Hafencity stimulant l'ouverture d'esprit, précédés d'une journée d'initiation et d'approfondissement de la connaissance et une dernière journée de debriefing-crédation de valeurs futures, toutes deux à Paris.

DEROULEMENT ET CONTENU PEDAGOGIQUE

Le cycle 2019 «Les Espaces de la Production Urbaine» s'organise autour de 3 sessions espacées d'environ 4 à 6 semaines entre février et mai 2019.

Session 1 (Paris): tendances lourdes, ruptures et conséquences pratiques. Refondation de l'action urbaine sous la pression des mutations de notre temps.

Session 2 (Hambourg): visites d'opérations, analyse de projets innovants: intervention de la maîtrise d'ouvrage et de l'architecte, adaptation des modèles économiques à la création de valeur matérielle et immatérielle.

Session 3 (Paris): Atelier (confrontation des projets et visites au vécu des auditeurs, élaboration d'une grille de lecture opérationnelle, gestion de la complexité) puis présentation des travaux face à un jury (expressions et représentations, bâtir et donner sens et pertinence à la prise de décision et l'exprimer).

CYCLE 2019

Mots-clés : identité urbaine, racines, temps long, disruption, métabolisme urbain, process, anticipation, financement, nouvelles créations de valeur.

LES MUTATIONS URBAINES: DEFIS ET OPPORTUNITES

Avec plus de 50% de la population mondiale urbanisée, le développement urbain est au cœur des urgences des acteurs de la ville : améliorer / transformer/ faire évoluer l'espace où les hommes vivent et déploient leurs activités est devenu plus que jamais vital. Les bouleversements liés au développement responsable ont rejoint les objectifs de croissance économique et de réduction des inégalités spatiales et sociales. L'expansion du mode de vie urbain, le déferlement des nouvelles technologies et leurs conséquences interrogent chacun : où et comment recréer sa zone de confiance, apprendre à apprendre, cultiver un regard étonné face à l'incertitude et à l'inconnu.

HAMBOURG

L'ancien port hanséatique, fier de son histoire, Ville-Etat depuis 1871, construite sur l'Elbe à 110 km de son embouchure est le 1er port et la 2° ville d'Allemagne, le 2° port européen après Rotterdam, et le 9° port mondial.

Partiellement anéantie en juillet 1943 (45 000 civils tués sous les bombardements en quelques jours), relevée de ses cendres dès les années 60, Hambourg teste aujourd'hui la 5G pour améliorer le fonctionnement et l'impact de sa logistique de Smart Harbour sur les 8 000 ha de sa zone portuaire.

La ville initie, à la fin du siècle dernier, un très ambitieux programme de développement urbain, excellent exemple de ville-monde, de l'attractivité internationale nécessaire à cet archipel des métropoles décrit par Pierre Veltz.

HAFENCITY

Objectif : augmenter la superficie construite de la ville de 40% en y greffant 45 000 emplois et 15 000 nouveaux habitants, par le recyclage des anciennes friches d'activités et d'entrepôts portuaires, derrière un linéaire de 70 kms de façades et de 10 kms de promenades « pieds dans l'eau ». Aujourd'hui, à mi-parcours de sa réalisation et après de premières corrections de trajectoire, INTA-Formation propose d'aller

mesurer ses succès et de questionner sa programmation et sa gouvernance en lui demandant ce qu'elle concevrait aujourd'hui différemment si tout était à recommencer ? (ex : symbiose entre économie circulaire, résilience climatique, planification stratégique ou intégrée, économie de la connaissance, technologies smart, innovation sociale).

INTERVENANTS

Ce cycle, conduit par le responsable pédagogique, s'appuie sur le Conseil scientifique de l'INTA et fera intervenir un quinzaine de professionnels et chercheurs reconnus, français et allemands (Jürgen Bruns-Berentelg, PDG Hafencity; Dieter Polkowski, Chef de bureau Département du développement urbain et du logement Office de la planification nationale et du développement urbain de Ville Etat; Dominique Boré, Présidente de la Maison de l'Architecture d'Ile de France; Gilbert Emont, directeur Institut Palladio, IEIF..).

PUBLIC

Chaque entreprise, chaque organisme public ou privé, chaque collectivité est un cas particulier, d'où l'orientation très concrète du cycle conçu sous forme d'un complément technique et d'un enrichissement des compétences en trois séquences pédagogiques réparties sur 4 journées pleines au cours d'un trimestre. Organisme à vocation internationale l'INTA privilégie une approche comparative à l'échelle européenne et internationale.

Ce programme s'adresse aux élus de collectivités territoriales, responsables de projets d'aménagement publics et privés, entreprises de construction, de promotion ou prestataires de services collectifs, bureaux d'études, cabinets d'expertise, acteurs de la société civile, agences consulaires, SEM...

TENDANCES LOURDES ET PRINCIPALES RUPTURES

• Jour 1 - 8 février 2019

Savoirs : Tendances lourdes de la rupture urbaine et conséquences pratiques: démographiques, géographiques, technologiques, économiques, sociétales, environnementales, patrimoniale et qualité urbaine.

Acculturation et présentation du voyage d'études.

DE L'ANALYSE A L'ELABORATION DE POINTS DE VUE

• Jours 2-3 / 28-29 mars 2019

Voyage d'étude à Hambourg - Hafencity projet d'hier pour le monde de demain?

Jour 1

Départ pour Hambourg la veille.

- Matin: présentation du projet Hafencity par l'équipe Hafencity GmbH : présentation chiffrée et technique puis visite du quartier et de l'Elbphilharmonie (Herzog et de Meuron).
- Après-midi: présentation du projet Oberbillwerder, et de la stratégie d'expansion de la ville «Plus de ville dans des nouveaux espaces», portés par IBA Hamburg GmbH.
- Visite en bateau de Speicherstadt, et Hafencity. Speicherstadt, la ville des entrepôts, bâtiment de stockage, notamment de café et épices, construits de 1885 à 1927, aux façades en briques, néo-romanes et néo-gothiques. 370 000 m² inscrits au Patrimoine mondial de l'Unesco depuis 3 ans.

Jour 2

- Rencontre avec les services de la ville d'Hambourg: stratégie de la ville, vision et projets.
- Pour comprendre la greffe urbaine, retour en salle d'opérations. Debriefing et débat avec le Directeur général de Hafencity GmbH.

Retour vers ville de départ.



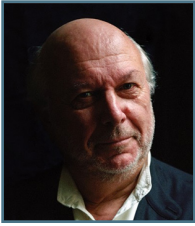
DE L'ANALYSE A L'ELABORATION DE POINT DE VUE LA PRISE DE DECISION PERTINENTE ET SON EXPRESSION

• Jour 4 / 17 mai 2019

Atelier: détricoter par la confrontation des projets au vécu des auditeurs, amorcer un point de vue.

La prise de décision procède d'un mécanisme rigoureux mais aussi de renoncements liés tant aux arbitrages effectués qu'à une certaine intuition: si elle tient compte objectivement des conséquences humaines, de durabilité, économiques et financières qui apparaîtront, elle ne peut ignorer le poids des convictions qui résultent des analyses amont. Il s'agit donc de travailler ses représentations. gérer la complexité, en s'appuyant sur la méthodologie du doute, la mesure des échelles de temps, relations « Homme-Territoire-Mutations », et l'adaptation des modèles économiques à la création de valeur matérielle et de valeurs immatérielles.

FORMATEUR ET RESPONSABLE PEDAGOGIQUE



BERNARD ROTH

Membre de l'Académie d'Architecture
Chevalier de l'Ordre National des Arts et des lettres

Compétences

Bernard Roth est un expert depuis plus de 30 ans dans le montage, la conception, la conduite, le financement, la commercialisation et la réalisation d'opérations urbaines à différentes échelles, expérience acquise au sein de plusieurs sociétés de promotion immobilière. Cette compétence de praticien s'est doublée d'une activité de théoricien, de conseil, d'enseignant et de formateur.

Actuellement

Président de l'Association pour le Formation Supérieure des Métiers de l'Immobilier - ASFMI

Président d'honneur de l'Association Architecture et Maîtrise d'Ouvrage AMO

Conseiller scientifique de l'Association Internationale de Développement Urbain INTA

Senior Advisor à l'Institut d'Etudes Immobilières et Financières I.E.I.F

Membre de la Commission RBR 2020 du Plan Bâtiment Durable

Administrateur de la Fondation Palladio et de l'Institut Palladio

Co-fondateur en 2006, avec la Cité de l'Architecture et du Patrimoine, et animateur du CAMO - Cycle Architecture et Maîtrise d'Ouvrage

Formation

DESS de Droit Public

Expériences

Directeur Général de la Foncière des Champs Elysées Promotion (Banque de l'Union Européenne)

Président successivement des sociétés :

- Cogedim-Paris (groupe Paribas),
- George V Promotion (groupe Nexity),
- Promaffine (groupe Affine),
- Périclès développement

Enseignant à Sciences Po, Paris-X Nanterre, l'ESTP, à l'ENPC, à la Financia Business School

Publications et articles

« Les valeurs de l'immobilier résidentiel à Paris depuis le Moyen Âge » Etude IEIF. 2016

« Questions sur l'économie et la valeur en immobilier ». Plan Bâtiment Durable » Bernard Roth et Jean Carassus. 2014

« La promotion immobilière, construire pour autrui » Edition des Presses des Ponts et Chaussées. 2000 Bernard Roth et Bertrand Avril

« Construire réversible » (ouvrage collectif) Canal Architecture janvier 2017

« Petite histoire de la Petite ceinture à Paris » Etudes foncieres.fr n°168 - Septembre 2015

« L'art de la commande. Penser le changement ou changer le pansement ? » SIIC juin 2014

« Place Denfert Rochereau, autour de la maison 14 » avril 2014

« Le BIM, maître ou outil ? » Maquette numérique et BIM (Eyrolles. Ouvrage collectif) novembre 2013

« Le déficit culturel et comportemental sur les enjeux sociaux et sociétaux de l'urbanisme » Novethic. Octobre 2011

AUTRES INTERVENANTS DU CYCLE 2019



Dominique Boré

Directrice de l'Établissement Public d'Aménagement de Paris Saclay.
Présidente de la Maison de l'Architecture d'Ile de France.

Directrice de Cabinet et de Communication, EPADESA (La Défense Seine Arche 2008-2013). Secrétaire générale, Agence Architecture Studio (2006 – 2008). Déléguée générale, Ordre des architectes d'Ile-de-France (2002 - 2006). Et antérieurement à de nombreux postes dans le secteur des villes nouvelles.

développement de HafenCity et d'autres zones. Avant son implication dans HafenCity, Jürgen Bruns-Berentelg a occupé des postes de direction dans des sociétés immobilières britanniques, américaines et allemandes, en partie au conseil d'administration.



Jean-Yves Chapuis

Jean-Yves Chapuis a été élu à Rennes. Il est aujourd'hui consultant en stratégie urbaine et enseigne à l'École nationale supérieure d'architecture Paris Val-de-

Seine.



Ariane Bouleau Saide

Directrice Générale de la SemPariSeine depuis 2017. Ingénieure des Travaux Publics de l'Etat et architecte. A débuté sa carrière dans l'agglomération

lyonnaise puis rejoint la ville nouvelle de Cergy-Pontoise comme directrice de l'urbanisme et du développement économique. En 2002, responsable de l'urbanisme de la SEMEA 15, elle devient en 2004 directrice de l'aménagement de la SemPariSeine. 2013-2017, directrice territoriale puis directrice générale adjointe de l'AFTRP qui devient en août 2015 Grand Paris Aménagement.



Gilbert Emont

Économiste, chercheur à l'Institut de l'Épargne Immobilière et Foncière (IEIF), directeur de l'Institut Palladio des Hautes Études sur l'Immobilier et la Cité,

après une carrière de dirigeant au sein du groupe Caisse des Dépôts. Il est spécialisé dans les questions de logement et les dysfonctionnements territoriaux.



Jacques Boulet

Architecte. Directeur du Conseil Scientifique du Pôle de formation Environnement Ville et Architecture en Ile-de-France. Enseigne l'architecture à l'École

d'architecture de Paris-La Villette.



Dieter Polkowski

Dieter Polkowski travaille comme urbaniste pour la ville de Hambourg depuis 1988. Depuis 2006, il est à la tête de la direction de nombreux grands projets

d'aménagement urbain tels que HafenCity, le Saut sur l'Elbe, l'aménagement d'un nouveau quartier sur un ancien site de la compagnie de chemin de fer à Hambourg Altona couvrant l'autoroute A7, le développement du nouveau quartier «Oberbillwerder» avec plus de 5.000 logements et 4.000 emplois. Son département était également responsable de la planification de la candidature olympique pour les Jeux de 2024.

Et aussi Pierre Ducret, Conseiller Climat et COP21 et Président de I4CE (sous réserve)



Jürgen Bruns Berentelg

Depuis 2003, Jürgen Bruns-Berentelg est président de HafenCity Hambourg GmbH, une entreprise publique appartenant à la ville de Hambourg, chargée du

Depuis plus de 40 ans, par sa vocation de partage et de valorisation de l'expertise et des expériences internationales, l'INTA est à l'écoute des responsables locaux, des experts, des chercheurs et des praticiens de l'urbain et de l'industrie immobilière.

A la lumière des changements en cours il importe de disposer des instruments d'analyse et de processus de décision plus performants sur les thèmes prioritaires des ruptures urbaines et du développement des territoires en France, en Europe et à l'international.

L'INTA, avec ses partenaires, présente un programme créé à la demande d'acteurs institutionnels, économiques et sociaux pour répondre à leurs besoins spécifiques de compétences. A temps partiel, ce programme offre une formation généraliste transversale et modulaire sous forme d'un complément technique ou d'un enrichissement des compétences; il recouvre les différents aspects des savoirs, des métiers et des outils propres à la «production» de la ville, au financement du développement et la gestion d'actifs urbains.

Ce programme est finançable sur les crédits formation des entreprises et des collectivités. L'INTA est enregistrée comme prestataire de formation par la Préfecture de la Région Île-de-France sous le n° 11755730875. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.

INSCRIPTION SUR DOSSIER

(CV et motivation à envoyer au Secrétariat de l'INTA par mail: intainfo@inta-net.org)

Date limite d'inscription: 15 janvier 2019

DÉBUT DE LA FORMATION: 8 FEVRIER 2019

DURÉE DE LA FORMATION: 3 SESSIONS RÉPARTIES SUR 3 MOIS

NOMBRE DE PARTICIPANTS: 15 MINIMUM - 20 MAXIMUM

COUT: 2 100 € TTC

Comprend: coût pédagogique de la formation, déjeuners et pauses café ainsi que les nuits d'hôtel à Hambourg. Ne sont pas pris en charge les repas du soir, les titres de transport pour se rendre sur le lieu de la formation (Paris et Hambourg). Interprétation assurée lors du voyage d'étude à Hambourg. Les frais d'inscription sont à régler avant le début de la formation.

RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE DU CYCLE 2019: BERNARD ROTH

Périclès Développement, administrateur INTA, fondateur et animateur du CAMO

Programme de formation en partenariat avec le Pôle de Formation Environnement, Ville, Architecture en Ile-de-France

CONTACT

INTA FORMATION, 18 RUE DAVAL 75011 PARIS

INTAINFO@INTA-NET.ORG

Association loi 1901 - SIRET: 353 881 451 000 36 - Code APE 9499 Z

Non assujettie à la TVA, en tant que prestataire de formation enregistré sous le n° 11755730875