

Depuis plus de 40 ans, par sa vocation de partage et de valorisation de l'expertise et des expériences internationales, l'INTA est à l'écoute des responsables locaux, des experts, des chercheurs et des praticiens de l'urbain et de l'industrie immobilière.

A la lumière des changements en cours il importe de disposer des instruments d'analyse et de processus de décision plus performants sur les thèmes prioritaires des ruptures urbaines et du développement des territoires en France, en Europe et à l'international.

L'INTA, avec ses partenaires, présente un programme créé à la demande d'acteurs institutionnels, économiques et sociaux pour répondre à leurs besoins spécifiques de compétences. A temps partiel, ce programme offre une formation généraliste transversale et modulaire sous forme d'un complément technique ou d'un enrichissement des compétences; il recouvre les différents aspects des savoirs, des métiers et des outils propres à la «production» de la ville, au financement du développement et la gestion d'actifs urbains.

Ce programme est finançable sur les crédits formation des entreprises et des collectivités.

L'INTA est enregistrée comme prestataire de formation par la Préfecture de la Région Île-de-France sous le n° 11755730875. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.

AUTRES OUTILS PEDAGOGIQUES :

L'INTA dispose d'autres outils complémentaires (dans le même cadre de financement sur les crédits formation des entreprises et des collectivités).

• LES LAB URBAINS

Interventions «pairs-à-pairs» de praticiens internationaux sur un site urbain.
Objectifs : « déconstruire » un projet complexe, confrontation de projets, médiation, jeux d'acteurs, rôle du maître d'ouvrage, vision stratégique, gestion du changement, etc.
Durée : une semaine à l'étranger.

• PETIT DÉJEUNER INTERACTIF

Objectifs : approfondissement d'une problématique connue en élargissant le champ d'acteurs concernés.
Durée : une matinée (90 mn + retour sur expérience).

• ATELIERS ET SÉMINAIRES

Objectifs : approfondissement d'un sujet d'actualité en élargissant le champ d'acteurs ; ateliers animés par des experts, chercheurs et praticiens de haut niveau.
Durée : 2 jours.

• IMMERSION DANS UNE COLLECTIVITÉ OU ORGANISME EUROPÉEN

Immersion en résidence de 1 à 3 mois dans un poste opérationnel d'un organisme territorial ou dans une entreprise.

• VISITES D'ÉTUDES : Programmes et thématiques personnalisés

• **LES CONGRÈS** : lieu privilégié de l'échange d'expériences sur des thèmes d'actualité, ils représentent des actions de formation à part entière complétées par une séance de retour sur expérience et de mise en perspective critique et prospective.
Durée de 2 à 3 jours + retour sur expérience (1/2 à 1 journée)

International Urban
Development Association

Association Internationale
du Développement Urbain

INTA

AFFRONTER LE TEMPS DES RUPTURES ET DÉCOUVRIR L'ESPACE DES OPPORTUNITÉS

Savoir lire le passé et le présent pour mieux anticiper ce qui n'est pas prévisible

“5 JOURS AILLEURS”

Dé-Formation créée par l'INTA destinée aux décideurs publics
et privés de l'urbain et de l'industrie immobilière

Avec plus de 50% de la population mondiale urbanisée, le développement urbain est au cœur des urgences des acteurs de la ville : améliorer / transformer/ faire évoluer l'espace où les hommes vivent et déploient leurs activités est devenu plus que jamais vital pour le bon fonctionnement de nos sociétés contemporaines. Les bouleversements liés au développement responsable ont rejoints les objectifs de croissance économique et de réduction des inégalités spatiales et sociales. L'expansion du mode de vie urbain, le déferlement des nouvelles technologies et leurs conséquences interrogent chacun : où et comment recréer sa zone de confiance, apprendre à apprendre, cultiver un regard étonné face à l'incertitude et à l'inconnu ?

INSCRIPTION SUR DOSSIER.

DURÉE : 5 JOURNÉES RÉPARTIES SUR 3 MOIS

NOMBRE DE PARTICIPANTS : 15 MAXIMUM

RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE DU CYCLE 2018 :

BERNARD ROTH, PÉRICLÈS DÉVELOPPEMENT

CONTACTS

LOLA DAVIDSON, CHRISTINE SUDARSKIS : INTAINFO@INTA-NET.ORG

INTA FORMATION, 18 RUE DAVAL 75011 PARIS

+33 (0) 1 58 30 34 52

International Urban
Development Association
Association Internationale
du Développement Urbain

INTA

CONTACTS : LOLA DAVIDSON, CHRISTINE SUDARSKIS

INTAINFO@INTA-NET.ORG

INTA FORMATION, 18 RUE DAVAL 75011 PARIS - +33 (0) 1 58 30 34 52

AFFRONTER LE TEMPS DES RUPTURES ET DÉCOUVRIR L'ESPACE DES OPPORTUNITÉS

Elus des collectivités territoriales, responsables des projets d'aménagement au sein des entreprises de construction, de promotion ou prestataires de services collectifs, voient bien l'urgence d'une redéfinition des finalités et des périmètres de l'action publique et des entreprises dans les territoires ; ils perçoivent également l'émergence de nouveaux défis sociétaux qui mettent en cause les situations acquises, les méthodes de travail, les configurations de partenariat : gouvernance multi niveaux, emploi, qualité de vie en ville, sécurité, accueil des réfugiés, santé, climat, données et IA. Affronter le temps des ruptures urbaines face au foisonnement des innovations et à la confusion des concepts implique :

- être en situation de les analyser et de les hiérarchiser
- se situer à la juste distance pour y travailler
- s'interroger sur les représentations de cette complexité émergente
- abandonner le travail séquentiel au profit du travail collaboratif de l'équipe de projet
- élaborer des points de vue différents puis d'identifier les plus pertinents
- et, in fine, bâtir et prendre la décision qui assure le portage et la pérennité du projet.

ORGANISATION : « CINQ JOURS AILLEURS »

- **JOUR 1** : tendances lourdes, ruptures et conséquences pratiques. Refondation de l'action urbaine sous la pression des mutations de notre temps
- **JOURS 2 ET 3** : visites d'opérations - chantiers et/ou analyse de projets innovants (Ile de France ou Régions ou Europe) : intervention de la maîtrise d'ouvrage et de l'architecte, adaptation des modèles économiques à la création de valeur matérielle et immatérielle
- **JOUR 4** : atelier – confrontation de ces projets et visites au vécu des auditeurs, élaboration d'une grille de lecture opérationnelle, gestion de la complexité
- **JOUR 5** : méthodologie du doute, expressions et représentations, bâtir et donner sens et pertinence à la prise de décision et l'exprimer

INTERVENANTS

- Gilbert Emont, directeur, Institut Palladio, IEIF
- Dominique Boré, présidente de la Maison de l'Architecture, Ile de France
- Philippe Serizier, France
- Helle Juul, architecte, Copenhague, Danemark
- Lawrence Barth, Architecture Association, Londres, Royaume-Uni
- Catherine Parent, architecte, Paris, France
- Christer Larson, directeur de l'aménagement de Malmö, Suède
- Kerri Farnsworth, promoteur, Manchester, Royaume-Uni
- Christian Laroche, architecte, France
- Cristina Cavaco, Université de Lisbonne, Portugal
- Jacques Gally, consultant, France
- Jean-Yves Chapuis, France
- Fernando Nunes da Silva, IST Université de Lisbonne, Portugal
- Sylvain Ducas, urbaniste, Montréal, Canada

Cette thématique sera traitée en trois séquences pédagogiques réparties sur 5 journées pleines au cours d'un trimestre :

TENDANCES LOURDES ET PRINCIPALES RUPTURES • JOUR 1

DEMOGRAPHIQUES : allongement de la durée de la vie, grandes migrations transcontinentales, nouvel exode rural, espace pacificateur, pyramides des âges, typologies démographiques des villes, santé publique

GEOGRAPHIQUES : le retour du territoire, ses représentations de la carte au paysage, identité et style, ses relations à la ville

TECHNOLOGIQUES : la troisième révolution industrielle, du bâtiment solitaire-passif au bâtiment solidaire-actif, le « ready to », les connexions IoT, interopérabilité locale puis territoriale, plateformes de services intégrés, intelligence artificielle, incidences sur l'économie, le bien-être et la santé. Smart cities et nouvelle organisation urbaine.

ECONOMIQUES : réduire les écarts de croissance concentrés dans les métropoles - les solutions se limitent-elles à élargir l'accès à l'emploi, à la formation, au crédit, au logement, au numérique, à la mobilité ? Révolution du modèle

SOCIETALES : la tension espace / temps, société des urbains, travail collaboratif, de la propriété à l'usage, l'optimisation de l'utilité des biens, destruction créatrice : emploi et travail, de la mondialisation à la proximité, vers une société de la donnée et de la notation : le Big Data, un nouvel imaginaire de la ville, les relations intérêt public / intérêts privés,

ENVIRONNEMENTALES : Carbone, biodiversité, ressources (eau, air, terres rares), climat, économie circulaire, finance verte

PATRIMONIALE ET QUALITE URBAINE : des lieux aux flux, des pleins aux vides, les temps de vie et le temps de la ville ; vers une nouvelle urbanité : la ville source de prospérité inclusive, où sont les limites de la ville ?

DE L'ANALYSE À L'ÉLABORATION DE POINTS DE VUE • JOURS 2-3- 4

À partir de la méthode éprouvée de l'INTA (laboratoires urbains, panels, ateliers, séminaires) impliquant de multiples échanges :

- établir une (des) grille(s) de lecture et formuler des hypothèses de développement,
- mesurer les impacts immédiats et à venir des hypothèses envisagées,
- dégager des arguments pour étayer les hypothèses.

LA PRISE DE DÉCISION PERTINENTE ET SON EXPRESSION • JOUR 5

La prise de décision procède d'un mécanisme rigoureux mais aussi de renoncements liés tant aux arbitrages effectués qu'à une certaine intuition : si elle tient compte objectivement des conséquences humaines, de durabilité, économiques et financières qui apparaîtront, elle ne peut ignorer le poids des convictions qui résultent des analyses amont. Il s'agit donc ici de :

- scruter le processus de décision et la décision elle-même
- confronter les points de vue qui les accompagnent
- s'exercer à les formuler avec justesse, par écrit et oralement.